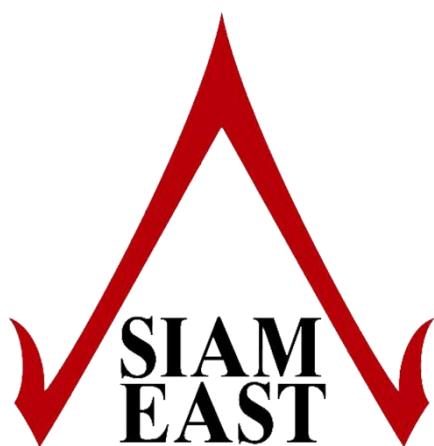


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

15/1 ถนนทางหลวงหมายเลข 3191 ตำบลหัวย้อย

อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ 038-682-540 โทรสาร 038-682-539

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. คักษะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	20
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	23
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	39
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	40

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	42
8. โครงสร้างการจัดการ	44
9. การกำกับดูแลกิจการ	64
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	76
11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	82
12. รายการระหว่างกัน	84

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	92
14. การวิเคราะห์และคำชี้นาญของฝ่ายจัดการ	94

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

99

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาหลักทรัพย์

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

“Solutions Excellence”

“มีความเป็นเลิศในการค้นหาทางเลือกที่เหมาะสม”

พันธกิจ (Mission)

Focusing new investment in technology, business models and process to enhance new values for customer and employees to respond to external changes.

มุ่งเน้นการลงทุนด้านเทคโนโลยีและรูปแบบธุรกิจรวมถึงกระบวนการการทำงานเพื่อสร้างมูลค่าใหม่ให้กับลูกค้าและพนักงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงภายนอก

คุณค่าขององค์กร (Core Value)

F

FAST Services
and Supplies

รวดเร็วในการบริการ
และจัดหาสินค้า

A

Discipline, the emphasis
on ensuring accurate
and honest all data
collection

มีระเบียบวินัย รวมถึงให้
ความมั่นใจในการเก็บ
ข้อมูลที่ถูกต้องและ
ซื่อสัตย์ เชื่อถือได้

S

Strategic partnership
Corporate affiliate
relationship

สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์
และความสัมพันธ์ของ
บริษัทที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ

T

Technology
knowledge
and skills

พัฒนาความรู้ด้าน^{เทคโนโลยีและทักษะ}
^{อื่นๆ}

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1

สร้างความเติบโตรายได้ และความสามารถในการแข่งขันของทั้ง 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่จะลดลงในปี 2563

2

เน้นสร้างโอกาสและความสามารถในการแข่งขัน งานโครงการขนาดใหญ่ เพื่อรับรับลงทุนใหม่ ๆ ของลูกค้าและสร้างรายได้มูลค่าสูงให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี

3

สร้างเครือข่าย ทั้งในรูปแบบของสำนักงานขายหรือคู่ค้า (Partner) เพื่อช่วยกระจายและขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วไทย

4

พัฒนาระบบงาน IT สร้างระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรองรับการขยายตัวในอนาคต

5

พัฒนาระบบงานภายใน พัฒนาบุคลากร โดยมีการทำ Succession plan แล้วเสริมความรู้ให้กับทุกคนในองค์กร

6

หาสินค้าและคู่ค้า (Partner) ใหม่ ๆ เพิ่มเติมเพื่อจะเพิ่มโอกาสในการขายเพื่อมีฐานลูกค้าที่กว้างและหลากหลาย

7

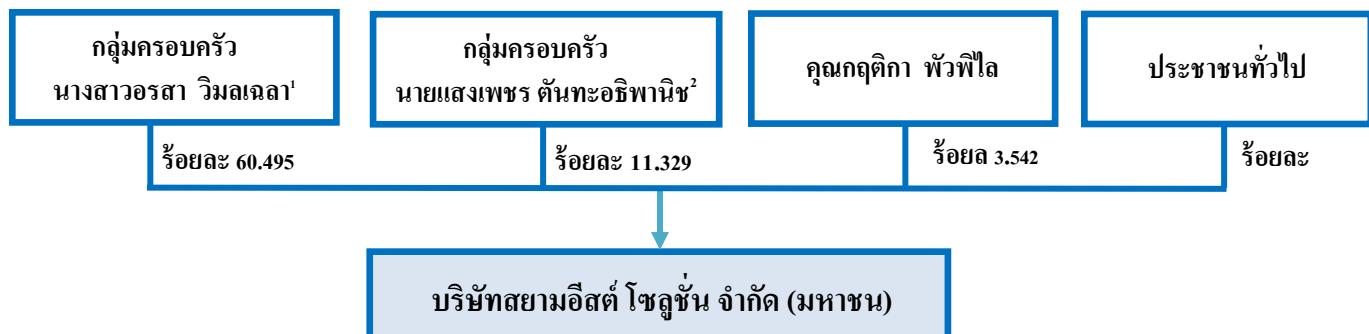
มุ่งเน้นขยายงานราชการ ในปี 2563 เนื่องจากภาครัฐมีการลงทุนใน Infrastructure

1.1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
สิงหาคม 2536	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมใน 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นกุญแจลูกค้าในจังหวัดอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงในการดำเนินงานประจำวันของประเทศไทย
ตุลาคม 2544	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน
มกราคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เปิดสำนักงานกรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นๆ ครอบคลุมทุกภาคส่วนของประเทศไทย และโอกาสในการจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมไปยังลูกค้าในต่างประเทศ
สิงหาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพในด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ได้แก่ บิ๊มสูบส่งน้ำ และของเหลว ระบบห่อ และวัสดุลีนเบล็อฟ
ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นและเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาทเป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน รวมทั้งการขยายตัวให้กับบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 4 ราย โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคามาตรฐานเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคามาตรฐานเดิมที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เกินกว่าสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมคือ นางสาวอรสา วิมลเนตร ได้โอนหุ้นสามัญบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่คือ นายเกริก ลีเกย์น ซึ่งเป็นนักศึกษาที่บรรลุนิติภาวะแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมจำนวน 5 ราย
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ เปิดตัวและนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ ที่ตราไว้หุ้นสามัญจำนวน 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 90.00 ล้านบาท เป็น 120.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท
กุมภาพันธ์ 2560	<ul style="list-style-type: none"> 9 กพ. บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชาระแล้วของบริษัทฯ จากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 120,000,000 บาท บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญหุ้นละ 2.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 147,000,000 บาท 14 กพ. เริ่มการดำเนินการซื้อขายเป็นครั้งแรก (First Trading Day)
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> เปิดใช้อาคารศูนย์บริการวิศวกรรม เพื่อรองรับการขยายงาน เข้าซื้อและโอนกิจการ บริษัทยทลิตี้ บิสสิเนส อัลลาดย়েনซ์ จำกัด โดยมีสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ได้รับมาตรฐาน ISO9001:2015 จากทางบริษัท TÜV Rheinland รับรองคุณภาพในด้านการจำหน่ายและจัดหาการบริการงานประกอบ งานติดตั้งและงานบริการหลังการขาย สินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น บิ๊ม วาล์วห่อและวัสดุลีนเบล็อฟ
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เปิดสำนักงานสงขลา เพื่อขยายฐานลูกค้าสู่ภาคใต้

1.2. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.05 บาท



หมายเหตุ

1. กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเดดา ประกอบด้วย

- นางสาวอรสา วิมลเดดา ถือหุ้นจำนวน 95,646,400 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 39.853 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- นายสิทธิชัย ลีเกยม เป็นสามีที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสของนางสาวอรสา วิมลเดดา ซึ่งถือหุ้นจำนวน 34,700 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 0.014 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- นายเกริก ลีเกยม เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วิมลเดดา และนายสิทธิชัย ลีเกยม ซึ่งถือหุ้นจำนวน 49,505,700 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 20.627 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

2. กลุ่มครอบครัวนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ประกอบด้วย

- นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ถือหุ้นจำนวน 26,940,000 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 11.225 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- นายพิชญะ ตันทะอธิพานิช เป็นบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของ นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ซึ่งถือหุ้นจำนวน 250,000 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 0.104 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

เปรียบเทียบการถือครองหุ้นร้อยละของจำนวน 240,000,000 หุ้น

กลุ่มครอบครัว	12 มี.ค. 2562	31 ธ.ค. 2562	差ระหว่างปี	หายระหว่างปี
ครอบครัวคุณอรสา วิมลเดดา	60.419	60.432	0.013	-
ครอบครัวคุณแสงเพชร ตันทะอธิพานิช	11.294	11.329	0.035	-

2.ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจขั้นหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business) ปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการ ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำระดับสากลมากกว่า สินค้า ซึ่งสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากสินค้าอุตสาหกรรมในกระบวนการผลิต ระบบสาธารณูปโภค ระบบห่อ และงานซ่อมบำรุง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2560 – 2562 รายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม	137.02	33.19	127.50	30.97	163.51	34.05
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ	125.55	30.42	106.44	25.86	142.57	29.69
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม	123.35	29.88	126.84	30.81	113.43	23.63
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ	17.25	4.18	44.62	10.84	55.44	11.55
รวมรายได้จากการขายและบริการ	403.17	97.67	405.40	98.48	474.95	98.92
รายได้อื่น ¹	9.62	2.33	6.23	1.52	5.20	1.08

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่านายหน้า รายได้ส่งเสริมการขาย และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

1.ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ (Process and Piping Solution Division) กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division) และตั้งแต่ มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้เพิ่มหน่วยงานบริการขึ้น เป็นกลุ่มที่ 4 คือ กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ เพื่อรับรับการขยายงานในอนาคต

1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม (Pumping System Technology Division)

“One Stop Shop Pumps Supplier”

ปั๊มเป็นอุปกรณ์สูบน้ำส่งของเหลวโดยอาศัยพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดเพื่อเคลื่อนขึ้นลงของเหลวจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่งซึ่งอาจเป็นการเคลื่อนข้ายในทิศทางจากที่ต่ำไปยังที่สูงกว่าหรือใน反向ทางที่ไม่ถูกออกแบบไว้ ปั๊มที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบสาธารณูปโภคและกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการใช้ประโยชน์ในโรงเรน โรงพยาบาล อาคารสูง และโครงการน้ำของหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งปั๊มน้ำสูบน้ำและของเหลวสามารถแบ่งตามลักษณะการทำงานของปั๊ม ได้แก่ ปั๊ม centrifugal pump และปั๊มpositive displacement pump

1.1. ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง (Centrifugal Pump)

ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยง หรือเรียก กัน หัวไปว่า ปั๊มหอยโข่ง เป็นปั๊มที่นิยมใช้อุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรม มีหลักการทำงานโดยการถ่ายเทกลังจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไปยังใบพัดของปั๊มเพื่อให้เกิดถ่ายเทกลังขับหมุน ซึ่งจะคุณของเหลวเข้าตระวงใบพัด และเหวี่ยงออกทำให้เกิดการไหลเหวี่ยงจากจุดศูนย์กลางของใบพัดไปสู่แนวเส้นรอบวงทุกทิศทางและไหลรวมกันในตัวปั๊มไปออกทางท่อจ่าย ซึ่งจะสูบส่งของเหลวดังกล่าวไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงใช้กับของเหลวที่มีลักษณะใสและมีความหนืดต่ำ เช่น น้ำประปา น้ำร้อน น้ำหล่อเย็น น้ำเสีย น้ำดับเพลิง ของเหลวใส สารเคมี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทหมุนเหวี่ยงที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย มีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและการใช้งาน



1.2. ปั๊มประเภทแทนที่บวก (Positive Displacement Pump)

ปั๊มประเภทแทนที่บวก มีหลักการทำงานโดยการสร้างแรงดันภายในตัวปั๊มในขณะที่ปั๊มหมุนหรือสูบเพื่อให้ของเหลวไหลเข้าไปแทนที่ของภายในตัวปั๊ม หลังจากนั้น ของเหลวจะถูกผลักออกเนื่องจากพื้นที่ของแรงดันภายในตัวปั๊มลดลงจากการอัดส่งของปั๊ม ซึ่งของเหลวจะถูกส่งไปยังจุดหมายตามที่ต้องการ ปั๊มประเภทแทนที่บวกใช้กับของเหลวที่มีความหนืดสูง มีการตะกอนเจือปน เช่น น้ำมันพืช กาว โฟม ยางมะตอย เป็นต้น และสามารถใช้กับของเหลวในสภาวะประทეที่ต้องการแรงดันสูง ส่วนใหญ่ใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) โดยปั๊มประเภทแทนที่บวกที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีหลากหลายดีไซน์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน



นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ เครื่องอัดก๊าซ Liquid Ring (Liquid Ring Compressor) และเครื่องอัดก๊าซ Centrifugal (Centrifugal Compressor)



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับปั๊มตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทปั๊มที่เหมาะสม การประกอบอุปกรณ์และส่วนประกอบปั๊ม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของปั๊มในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาปั๊มแก่ผู้ปฏิบัติงาน

เพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการหลังการขาย ตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหา ซ่อม เปลี่ยน แก้ไข (Corrective Maintenance) อุปกรณ์ในระบบบื้ม รวมถึงการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาเชิงบื้องกัน (Preventive Maintenance) เพื่อเพิ่มอายุการใช้งานและประสิทธิภาพการทำงานของบื้มให้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้บริการวัดประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบบื้ม (Energy Audit Service) โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ พร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมและประสิทธิภาพการใช้พลังงานของระบบบื้ม โดยการวัดค่าการทำงาน ต่างๆ เช่น อัตราการไหล แรงดัน กำลังไฟฟ้าที่ใช้ เป็นต้น และจัดทำรายงานพร้อมสรุปผลการวิเคราะห์และวิธีการแก้ไขเพื่อเป็นทางเลือก ให้แก่ลูกค้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในกระบวนการให้ดียิ่งขึ้น

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบท่อ (Process and Piping Solution Division)

"Solutions for Improvement"

บริษัทฯ จัดทำและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบท่อที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

2.1. อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ จัดทำและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถแบ่งตามวัสดุประสงค์การใช้งาน ของอุปกรณ์ต่างๆ ได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่ อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ วัสดุเพื่อการดูดซึม อุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ระบบที่เกี่ยวเนื่องกับการเผาไหม้และความร้อน และระบบที่เกี่ยวเนื่องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ รายละเอียดดังนี้

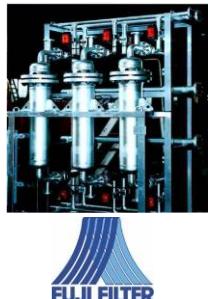
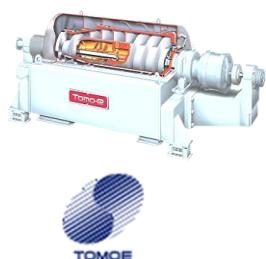
2.1.1. อุปกรณ์เพื่อการคัดแยกวัสดุ (Separation Unit)

- **สเตตเรนเนอร์ (Strainer)** เป็นอุปกรณ์กรองแยกของแข็งที่มีขนาดมากกว่า 25 ไมครอนขึ้นไป (1 มิลลิเมตร เท่ากับ 1,000 ไมครอน) ออกจากระบบท่อส่งของเหลว เช่น การกรองน้ำดิบเพื่อเอาเศษตะกอนหรือทรายออกก่อนส่งน้ำที่ไม่มีสารแขวนลอยปนเปื้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต

- **ฟิลเตอร์ (Filter)** ฟิลเตอร์จะกรองวัสดุได้ละเอียดกว่าสเตตเรนเนอร์ โดยสามารถกรองวัสดุที่มีขนาดเล็กกว่า 25 ไมครอน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานน้ำมัน โรงแยกก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมีภัณฑ์ โรงงานเส้นใย เป็นต้น

- **เครื่องเหวี่ยงแยกตะกอน (Decanter Centrifuge)** เป็นอุปกรณ์แยกของแข็งออกจากของเหลวโดยใช้แรงเหวี่ยงหนีศูนย์ (Centrifugal Force) แบบต่อเนื่อง เพื่อให้สั่งปั่นเป็นห้องวัสดุที่ต้องการแยกตะกอนและถูกกำลังดึงออกมานอก

- **เครื่องตักละอองน้ำ (Mist Eliminator)** เป็นอุปกรณ์ตักจับไโอรอะเหลของของเหลวออกจากก๊าซ เพื่อให้ก๊าซที่ผ่านออกไประจากไโอรอะเหลที่เป็นมลภาวะ หรือลดอัตราการสูญเสียไโอรอะเหลที่มีมูลค่าสูงในกระบวนการผลิต สำหรับใหญ่ใช้ในโรงงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



2.1.2. วัสดุเพื่อการดูดซึม (Absorption Unit)

● สารดูดความชื้น (Molecular Sieve) เป็นสารสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติในการดูดของเหลวซึ่งเป็นสารที่ไม่ต้องการออกจากวัตถุใดๆ สำหรับในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปีโตรเคมี โรงงานเคมี โรงงานน้ำตาล เป็นต้น

● ตัวรองสารเร่งการทำปฏิกิริยา (Ceramic Catalyst Bed Support) เป็นสารเซรามิกที่มีลักษณะเป็นก้อนกลมป่องกันการไหลออกของสารระหว่างการทำเพื่อ ทำให้กระบวนการการทำปฏิกิริยาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปีโตรเคมี โรงงานเคมี เป็นต้น



2.1.3 อุปกรณ์เพื่อแยกเปลี่ยนมวลสาร (Distillation Unit)

เป็นอุปกรณ์ในห้องลับแบบลำดับส่วนซึ่งเป็นกระบวนการแยกสารประกอบทางเคมีออกจากกันให้อยู่ในรูปขององค์ประกอบย่อยแต่ละตัว โดยใช้ความแตกต่างของจุดเดือด สำหรับในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปีโตรเคมี และโรงงานเคมี เป็นต้น



2.1.4 ระบบที่เกี่ยวเนื่องกับการเผาไหม้และความร้อน (Thermal and Combustion Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์ส่งถ่ายความร้อนสำหรับเพิ่มอุณหภูมิให้แก่ของเหลวหรือก๊าซ ได้แก่ เตาเผาความร้อนสูง เครื่องส่งผ่านความร้อน หอเผาทึ้ง สำหรับในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานปีโตรเคมี โรงงานเคมี กันฯ เป็นต้น



GASCO

2.1.5 ระบบที่เกี่ยวเนื่องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ (Air Pollution Treatment Unit)

เป็นระบบอุปกรณ์บำบัดไอระเหยที่เป็นพิษจากโรงงานอุตสาหกรรม โดยผ่านกระบวนการให้ความร้อนเพื่อให้ไอระเหยดังกล่าวแปรสภาพเป็นคาร์บอนไดออกไซด์และน้ำก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศ สำหรับในโรงกลั่นน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โรงงานเคมี โรงงานผลิตสารเคลือบผิว โรงงานผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โรงงานผลิตสี เป็นต้น



ANGUIL

2.2.ระบบท่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

2.2.1.ระบบท่อ

▪ **ท่อ (Pipe)** เป็นตัวกลางในการไหลผ่านของของเหลวจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งท่อที่บริษัทจัดหาและจำหน่ายผลิตจากวัสดุคงภาพที่สามารถป้องกันการสึกกร่อนและเกิดสนิม มีความแข็งแรงทนทาน และมีอายุการใช้งานยาวนาน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท รายละเอียดดังนี้

▪ **ท่อพลาสติก (Plastic Pipe)** เป็นท่อที่ทำจากเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงและมีน้ำหนักเบา ได้แก่ U-PVC , C-PVC ,PP-R และ HDPE (High Density Polyethylene) มีคุณสมบัติป้องกันการผุกร่อน เกิดสนิมและทนต่อการสึกกร่อนจากการเสียดสีของตะกอนหรือเศษของแมงค้างๆ ได้

▪ **ท่อเหล็กชุบสังกะสีบุ๊ฟพลาสติก (PE Lined Galvanize Pipe)** เป็นท่อเหล็กชุบด้วยสังกะสี โดยภายในบุคล้ายพลาสติก PE จึงเป็นการรวมเอาประ予以ชน์ของพลาสติกและเหล็กมาใช้งาน โดยพลาสติกที่บุอยู่ภายใน ทำให้ลดการเกิดสนิมหรือตะกรันเกะบันผิวภายในท่อ ส่วนภายนอกเป็นโครงสร้างเหล็กที่มีความแข็งแรง ทนทาน และสามารถรับแรงดันน้ำได้สูง ส่วนใหญ่ใช้ในระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบน้ำดื่มน้ำประปา น้ำดี น้ำเข็น น้ำร้อน เป็นต้น

▪ **ท่อดับเพลิง (Sprinkle Pipe)** เป็นท่อเหล็กคำเคลือบน้ำมันขัดเงา ที่ได้รับมาตรฐาน FM Approved ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของการใช้ท่อน้ำดับเพลิงในระดับสากล เหมาะสมสำหรับงานระบบหอดับเพลิงในโรงงานและอาคาร



2.2.2.อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

● ถังเก็บพลาสติก (Plastic Tank)

เป็นอุปกรณ์ทำจากพลาสติก HDPE (High Density Polyethylene) สำหรับเก็บกักน้ำและของเหลว เช่น น้ำดี น้ำเสีย และสารเคมี โดยสามารถติดตั้งได้ทั้งบนดินและใต้ดิน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมและอาคาร รวมถึงใช้เป็นถังบำบัดน้ำเสีย



● อุปกรณ์ควบคุมแรงดัน (Pressure / Vacuum Release and Control)

1.วาล์วหายใจ (Breather Valve) เป็นอุปกรณ์สำหรับควบคุมค่าความดันภายในระบบให้อยู่ในระดับที่ ส่วนใหญ่จะติดตั้งบรรจุของเหลวหรือก๊าซซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้ถังเกิดการบุบตัวหรือขยายตัวตามการเปลี่ยนแปลงของแรงดันเมื่อมีการถ่ายเทออกและสูบเข้าของของเหลวหรือก๊าซในกระบวนการ

2. ลินแต่กระบายความดัน (Rupture Disc) !เพื่อระบายน้ำแรงดันออกในกรณีที่แรงดันและอุณหภูมิในระบบสูงเกินกว่าที่กำหนด ลินแต่กระบายความดันที่ถูกติดตั้งไว้จะแตกออก เพื่อบริสุทธิ์แรงดันออกออกจากระบบ โดยเป็นอุปกรณ์ช่วยป้องกันความปลอดภัยไม่ให้ระบบหรืออุปกรณ์อื่นเกิดความเสียหายรุนแรงหรือเสียหายต่อเนื่องจากแรงดันที่เกิดขึ้น



วาล์วหัวใจ



ลินแต่กระบายความดัน



● ระบบป้องกันและระงับการระเบิด (Explosion Protection and Suppression System) เป็นระบบอุปกรณ์ที่ถูกออกแบบและติดตั้ง เพื่อป้องกันความเสียหายจากการระเบิดของอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตส่วนใหญ่ใช้ในงานอุตสาหกรรมที่มีลักษณะของผู้คนสูง เช่น โรงงานผลิตนมผง กาแฟ เม็ดสี แป้ง เป็นต้น และอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากถ่านหินผง เช่น โรงงานไฟฟ้า โรงงานปูนซีเมนต์ ประกอบค้ายานยนต์

1. แผ่นแต่กระบายแรงดัน (Explosion Vent) ทำหน้าที่ระบายน้ำแรงดันภายในระบบอุปกรณ์เมื่อเกิดการระเบิด โดยแผ่นจะแตกออกเมื่อแรงดันในระบบมีค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ เพื่อลดความสูญเสียรุนแรงของระบบอุปกรณ์ในโรงงาน

2. อุปกรณ์ป้องกันการระเบิดแบบไร้เปลวไฟ (Flameless Explosion Venting) มีลักษณะเป็นตะแกรงทรงกระบอกซึ่งจะถูกติดตั้งไว้กับถังหรืออุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดการระเบิด เป็นอุปกรณ์ที่อันตรายซึ่งจะช่วยดับเปลวไฟอย่างฉับพลัน เพื่อป้องกันไม่ให้เปลวไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในระบบลุกลามออกมานำสู่ภายนอก

3. วาล์วตัดตอน (Isolation Valve) โดยจะทำหน้าที่ป้องกันไฟที่เกิดจากการระเบิดภายในอุปกรณ์ไม่ให้ลุกลามผ่านห้องไปยังห้องอื่นๆ ของระบบ

4. สเปรย์ระงับประกายไฟ (Explosion Suppression) จะสามารถตรวจจับประกายไฟหรือเพลิงใหม่ที่มีภายในระบบตั้งแต่ระยะเริ่มต้นโดยเซ็นเซอร์ตรวจจับเปลวไฟจะส่งสัญญาณเพื่อให้อุปกรณ์ดังกล่าวทำงานโดยการฉีดสารเคมีเพื่อดับเพลิง



บริษัทฯ มีทีมวิศวกรฝ่ายขายที่ให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบที่ต้องแต่การสอนความต้องการและวัตถุประสงค์การใช้งาน การคัดเลือกประเภทอุปกรณ์ที่เหมาะสม การให้คำแนะนำในการติดตั้ง และการทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครั้งแรก (Commissioning) พร้อมทั้งให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษา อุปกรณ์แก่ผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม (Innovative Material Division)

“Intelligence Solutions for Maintenance & Production”

บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายวัสดุสีนเปลืองที่ใช้ในการบำรุงรักษาและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม รายละเอียดดังนี้

3.1. ผลิตภัณฑ์กาว (Adhesive)

3.1.1 การใช้ยานอนอะคริเลต (Cyanoacrylate) เป็นการที่ใช้ระยะเวลาการเซ็ตติดน้อย ใช้ปะติดชิ้นงานที่มีขนาดเล็ก และสามารถใช้ได้กับวัสดุหลากหลายประเภท เช่น พลาสติก ยาง โลหะ หนัง กระดาษ แก้ว เซรามิก เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนในสายการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมถึงงานซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักรต่างๆ

3.1.2 การอะนาโรบิก (Anaerobic) เป็นการที่จะเกิดการแข็งตัวและยึดติดกับชิ้นงานเมื่ออู้ฟู่ในสภาพที่ไม่มีอากาศและใช้กับงานยึดติดโลหะกับโลหะเท่านั้น การอะนาโรบิกแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- น้ำยาล็อกเกลียว (Thread Locking)
- น้ำยาตึงเพลา (Retaining)
- น้ำยาซีลเกลียว (Thread Sealing)
- ปะเก็นแผล (Gasketing)
- ปะเก็นแผ่น (Gasket Sheet) และปะเก็นวงโลหะ (Spiral Wound Gasket)

3.1.3. การอีพ็อกซี่ (Epoxy) เป็นการที่เหมาะสมสำหรับงานซ่อมแซมทั่วไปในลักษณะการปะอุด เชื่อม ผนังกรอบรั้วซึ่มของวัสดุ เช่น ไม้ เหล็ก อะลูมิเนียม สังกะสี คอนกรีต กระจก กระเบื้อง เป็นต้น



3.2. วัสดุยาแนว (Sealant) เป็นวัสดุที่ใช้อุดร่องระหว่างรอยต่อของพื้นผิว เพื่อป้องกันการรั่วไหลผ่านรอยแยกที่เกิดจากการขยายตัวหรือเสื่อมสภาพของพื้นผิวตามอายุการใช้งาน วัสดุยาแนวแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกัน



3.3. วัสดุเคลือบผิว

3.3.1 น้ำยาเคลือบผิว (Coating Product) เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับซ่อมแซมและปกป้องพื้นผิวของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็นโลหะ คอนกรีต และยางที่เกิดการสึกกร่อนและชำรุดให้สามารถกลับมาใช้งานได้อายุนิ่งกว่าเดิม



3.3.2 น้ำยากันสนิม (Rust Treatment) เป็นสารเคลือบผิวเพื่อหยุดยั้งการลุก浪ของสนิม สามารถใช้กับโลหะทุกประเภท เช่น ท่อ ถัง โครงสร้างเหล็ก เป็นต้น



3.4. ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety & Protective)

- อุปกรณ์อาชีวอนามัยในอุตสาหกรรม และน้ำยาทำความสะอาด (Liquid Cleanser)

3.4.1. กระดาษทำความสะอาดอุตสาหกรรม (Wiper) เป็นวัสดุซับเช็ดแทนเศษผ้า ใช้สำหรับเช็ดทำความสะอาดเครื่องมือ เครื่องจักร อะไหล่ และชิ้นงานต่างๆ ให้ปราศจากคราบน้ำ น้ำมัน กาว สารเคมี หรือของเหลวอื่นๆ ส่วนใหญ่ใช้ในงานซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ การเช็ดชิ้นงานก่อนการประกอบชิ้นส่วน การเช็ดชิ้นงานก่อนนำเข้ากระบวนการผลิต การเช็ดชิ้นงานก่อนและหลัง ทำสี และการเช็ดชิ้นงานที่ต้องการความสะอาดสูง

3.4.2. น้ำยาล้างเครื่องมือเครื่องจักร (Equipment Detergent) เป็นน้ำยาทำความสะอาดคราบสิ่งสกปรกบนเครื่องมือและเครื่องจักร สำหรับงานอุตสาหกรรมหนัก เช่น น้ำมัน الجاري เป็นต้น

3.4.3. สนับน้ำเหลืองมือ (Loctite SF7850-Orange Hand Cleaner) เป็นสนับน้ำเหลืองมีส่วนผสมของเม็ดขัดพลาสติก เพื่อช่วยในการ ขัดคราบน้ำมัน الجاري และคราบสกปรกต่างๆ ที่ติดบนฝ่ามือ

3.4.4. น้ำยาลอกแป๊กเก็ต (Gasket Remover) เป็นน้ำยาสำหรับลอกหรือขัดคราบแป๊กเก็ตและเบน้ำดำอันเนื่องมาจากการรั่วน้ำ ใน น้ำมันหล่อลื่นและ الجاريที่ไม่มีดินบนหน้าแปลนของเครื่องจักรต่างๆ



- อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล

3.4.5. แว่นตา (Safety Glasses) เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันดวงตาจากอันตรายที่เกิดจากเศษวัสดุ ประกายไฟ และรังสีต่างๆ

3.4.6. ถุงมือ (Safety Gloves) เป็นผลิตภัณฑ์ป้องกันการบาดเจ็บของฝ่ามือที่เกิดจากของมีคมและสารเคมีอันตรายในระหว่างการ ปฏิบัติงาน ได้แก่ ถุงมือช่างทั่วไป ถุงมือป้องกันการบาดเฉือน และถุงมือป้องกันสารเคมี

3.4.7. ชุดบีบองกันร่างกาย (Safety Suit) เป็นผลิตภัณฑ์สวมใส่เพื่อบีบองกันร่างกาย ได้แก่ ชุดบีบองกันผู้ชายและละอองสารเคมี สามารถ ป้องกันร่างกายจากฝุ่นและละอองสารเคมี และชุดผงผุ่มเพลิงที่สามารถป้องกันร่างกายจากความร้อนของเปลวไฟได้ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงาน เหล็ก โรงไฟฟ้า และงานที่เกี่ยวข้องกับความร้อน



ชุดผงผุ่มเพลิง

แว่นตา

ถุงมือช่างทั่วไป ถุงมือป้องกันการบาด ถุงมือป้องกันสารเคมี ชุดบีบองกันผู้ชายและละอองสารเคมี

- อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในโรงงานอุตสาหกรรม

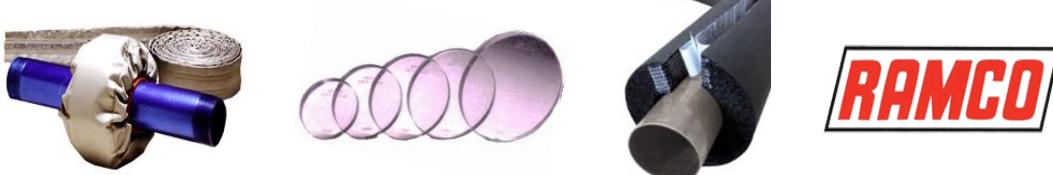
3.4.8. พ้ากันไฟ (Fire Blanket) เป็นผ้าที่ทำมาจากทรายแก้วธรรมชาติ ซึ่งมีคุณสมบัติในการทนความร้อนสูง เพื่อป้องกันสะเก็ดไฟจาก งานเชื่อมหรือตัดเหล็ก ตัดเย็บเป็นแผ่นหนาๆ 用来覆盖起火源 และอุปกรณ์เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน เป็นต้น



3.4.9.การ์ดป้องกันสารเคมี (Safety Shield) การ์ดป้องกันสารเคมีจะถูกติดตั้ง เพื่อป้องกันความเสียหายต่อเครื่องจักรจากการสัมผัสกับละอองสารเคมีโดยตรงและป้องกันการเกิดอันตรายแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานในบริเวณโดยรอบ

3.4.10.กระจกทนความร้อน (Safety Sight Glass) เป็นกระจกแบบแท่งยาวและวงกลมที่ใช้สำหรับวัดระดับของเหลวในเครื่องผลิตไอน้ำ (Boiler) หรือภายในถังของกระบวนการผลิต ซึ่งมีความทนทานต่อสภาพที่มีความผันผวนของอุณหภูมิและความดันในระดับสูง

3.4.11.ฉนวนยางหุ้มวัสดุ (Insulation) เป็นฉนวนยางดำที่มีค่าการนำความร้อนต่ำ สามารถด้านท่านการซึมผ่านของความชื้น ใช้สำหรับหุ้มติดกับท่อ ถัง และเครื่องจักรต่างๆ เพื่อป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์



RAMCO

3.4.12.อุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน (Pipe Repairing Kit) เป็นอุปกรณ์สำหรับซ่อมแซมท่อที่เกิดการรั่วไหลของเหลวหรือก๊าซ โดยที่ไม่ต้องหยุดการทำงานของกระบวนการผลิตหรือปิดดาวล้าเพื่อซ่อมแซม



Orihara & Orix

3.4.13.ใบตัด –ใบเจียร์ (Cutting and Grinding disc) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการตัด การขัด การเจียร์ การตอกแต่งชิ้นงาน โดยใช้ร่วมกับเครื่องมือตัดหรือเครื่องขัดไฟฟ้าในงานตัดเหล็ก งานขัดผิวชิ้นงาน งานเชื่อมประกอบท่อ หรืองานตกแต่งชิ้นงานต่างๆ



Orihara & Orix

4.กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ (Service Business)

4.1 งานเคลือบพื้นผิว (Coating) บริษัท ให้บริการงานเคลือบพื้นผิวสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อป้องกันการกัดกร่อนของสารเคมีที่มีสภาพเป็นกรดหรือด่างและเพิ่มความทนทานต่อแรงกระแทกและแรงเสียดสี รวมถึงงานซ่อมแซมพื้นผิวที่ชำรุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มอายุการใช้งาน โดยมีทีมงานวิศวกรให้บริการเคลือบพื้นผิวเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่โรงงานของลูกค้า หรือเคลื่อนย้ายเครื่องจักรและอุปกรณ์มาดำเนินการเคลือบพื้นผิวที่บริเวณพื้นที่ของบริษัทฯ



4.2 งานตัดเย็บฉนวนหุ้ม (Removable Insulation Jacket) บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและตัดเย็บฉนวนหุ้มเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันการสูญเสียความร้อน ความเย็น หรือลดระดับเสียงรบกวนที่เกิดจากการทำงาน โดยบริษัทฯ จะ

สอบถามความต้องการของลูกค้า คัดเลือกวัสดุที่ใช้ในการตัดเย็บที่เหมาะสม และตัดเย็บบนหุ้มตามความต้องการ โดยบนหุ้มมีคุณสมบัติในการกันน้ำ ทนต่ออุณหภูมิสูงและสารเคมีที่อาจเป็นอันตรายต่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยบนหุ้มสามารถถอดออกจากรถร่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทำความสะอาด ซ่อนบำรุงและนำกลับมาห่อหุ้มใหม่ได้



4.3 งานติดตั้งระบบท่อน้ำ ท่อลม (Piping Installation) บริษัทฯ ให้บริการรื้อถอน ประกอบ ติดตั้ง และทดสอบระบบท่อน้ำ ท่อลม เพื่อทดสอบระบบท่อเดิมที่มีปัญหาสนิมในตัวท่อ ท่อรั่ว โดยเลือกใช้ท่อวัสดุที่แตกต่างจากท่อเหล็กท่อไป อาทิ เช่น ท่อเหล็กนูภายนอก ด้วยพลาสติก PE, ท่อ PP-R เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ที่สามารถใช้งานได้ทันทัน โดยปราศจากปัญหาสนิม ท่อรั่ว ท่อแตกอีกต่อไป



4.4 งานบริการเกี่ยวกับระบบปั๊ม (Pump Service) บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรผู้ชำนาญงาน และมีฐานลูกค้าที่ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ จำนวนมากจึงพร้อมให้บริการตรวจสอบเช็คและซ่อมแซม (Check Repair) รวมถึงงานติดตั้งปั๊มใหม่ เพื่อทดสอบปั๊มก่อที่ชำรุดเสียหาย หรือใช้งานมาขานานหลาย 10 ปี และขั้นตอนคุณลักษณะงานตรวจสอบซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) ให้กับระบบปั๊มตราสินค้าที่จำหน่ายอยู่ นอกเหนือนี้ยังมีงานบริการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้พลังงานของปั๊ม พร้อมรายงานว่ามีความเหมาะสมหรือควรต้องปรับปรุงเพื่อใช้งานปั๊มให้มีประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น



2 กลุ่มลูกค้าที่สำคัญและซ่องทางการจำหน่าย

2.1. กลุ่มลูกค้าที่สำคัญและซ่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าที่สำคัญของบริษัทฯ คือ โรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าโดยตรง โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีตัวตนอยู่ในภาคตะวันออกและภาคกลางของประเทศไทย รวมถึงการขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคอื่นๆ ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น

1. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
2. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
3. อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์
4. อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์
5. อุตสาหกรรมผลิตอาหารและเครื่องดื่ม
6. อุตสาหกรรมผลิตเหล็ก
7. อุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน

โรงงานอุตสาหกรรมจะมีความต้องการใช้สินค้าเมื่อเกิดการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ การขยายสายการผลิต การซ่อมบำรุงเครื่องจักร และอุปกรณ์ การซื้อสินค้าใหม่เพื่อทดแทนสินค้าเดิมที่เสื่อมสภาพหรือชำรุด และการใช้งานในการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมผ่าน 2 ช่องทางหลัก ได้แก่ ช่องทางการจำหน่ายทางตรง และช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม รายละเอียดดังนี้

1. ช่องทางการจำหน่ายทางตรง (Direct Distribution Channel)

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรงซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปเพื่อใช้งานเอง ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊มและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้า โรงงานอุตสาหกรรมผ่านทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบผู้ใช้งานโดยตรงเพื่อสอบถามความต้องการ นำเสนอสินค้าและรายละเอียดการใช้งานให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการงานด้านวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่จังหวัดราชบุรีเพื่อคุ้มครองสินค้าในจังหวัดราชบุรีและจังหวัดใกล้เคียงในพื้นที่ภาคตะวันออก และทีมงานวิศวกรฝ่ายขายประจำที่กรุงเทพฯ เพื่อคุ้มครองสินค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่นครอบคลุมทุกภาคส่วนในประเทศไทย

2. ช่องทางการจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Distribution Channel)

■ การจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

ผู้รับเหมาเป็นผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง หรือผู้รับเหมาชั่วคราวที่รับงานจากผู้รับเหมาหลักซึ่งการจำหน่ายสินค้าผ่านผู้รับเหมาเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายสินค้าไปยังภูมิภาคอื่นของประเทศไทยและขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊มและกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อท่อ เพื่อนำไปใช้ในงานโครงการตามวัตถุประสงค์การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่เข้าของโครงการหรือผู้รับเหมาหลักได้กำหนดไว้ โดยทีมงานวิศวกรฝ่ายขายจะเข้าพบกับผู้รับเหมาเพื่อทราบถึงความต้องการ นำเสนอสินค้าและบริการต่างๆ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น

■ การจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีก

ร้านค้าปลีกเป็นร้านค้ารายย่อยที่สั่งซื้อสินค้าซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม เพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง ซึ่งร้านค้าปลีกจะซื้อสินค้ามาอีกครั้งสำหรับลูกค้าหรือซื้อสินค้าเพื่อติดตั้งเดิมสินค้าในคลังสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายทำหน้าที่ให้คำแนะนำและนำเสนอสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีก ซึ่งร้านค้าปลีกจะเป็นเสมือนตัวกลางในการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้เข้าถึงผู้ใช้งานโดยตรงที่เป็นรายย่อยได้มากขึ้น

2.2. กลยุทธ์การตลาด

1. สถานที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ซึ่งถือเป็นศูนย์กลางของการตลาดภาคตะวันออกที่มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมหลายประเภททั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ รวมถึงมีพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ชั้นนำของประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบกว่าคู่แข่งขันรายอื่นในการรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านการส่งมอบสินค้าและการบริการด้านวิศวกรรม ได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงความสามารถในการให้บริการหลังการขายที่ใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

2. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าที่ครอบคลุมการนำไปใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสินค้ามากกว่า 3,500 รายการ แก่ลูกค้าผ่านวิศวกรฝ่ายขายที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้อย่างครบครันและตรงตามความต้องการ ได้ในสถานที่เดียว

3. การจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับมาตรฐาน

ดังนั้น สินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดจึงเป็นตราสินค้าของผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักเป็นอย่างดีในอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณลักษณะและคุณสมบัติดังตามความต้องการในการนำไปใช้งาน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานระดับสากล บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการออกแบบ งานนำ้ยา ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจในสินค้าและการบริการของบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

4. การให้บริการทางด้านวิศวกรรมทั้งก่อนและหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มากกว่า 26 ปีเกี่ยวกับสินค้าที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่าย โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำแก่ลูกค้าตั้งแต่การสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การเลือกประเภทของสินค้าและตราสินค้าที่เหมาะสม การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกตรวจสอบของผู้ผลิต งานติดตั้งและทดสอบเดินระบบเป็นครั้งแรก รวมถึงการให้บริการหลังการขายต่างๆ บริการตรวจสอบและวิเคราะห์ปัญหาในระบบอุปกรณ์ และงานบริการซ่อมบำรุง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้สินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับความปลอดภัยสูงสุด ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่สร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจทางธุรกิจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

5. นวัตกรรมของสินค้า

บริษัทฯ สร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสร้างทางเลือกใหม่ให้แก่ลูกค้าและสร้างเสริมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง สามารถสร้างความแตกต่างในการแข่งขันจากคุณลักษณะของสินค้าที่ผู้ผลิตเหล่านี้ทำการคิดค้นและประยุกต์เทคโนโลยีในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น กระบวนการทำความสะอาดตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ที่เสริมสร้างประสิทธิภาพของสินค้าให้สามารถซับคราบน้ำมันในปริมาณสูง อุปกรณ์ซ่อมบำรุงและคุณลักษณะที่ถูกต้อง โดยตัวแทนของผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ หรือทีมวิศวกรฝ่ายขายของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ

6. การจัดกิจกรรมสั่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสั่งเสริมการขายสินค้าและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานของสินค้าต่างๆ แก่ผู้ใช้งาน ได้จัดงานสัมมนา Knowledge Sharing เป็นประจำทุกปี ปีละ 9-12 ครั้ง เป็นการจัดแสดงรายละเอียดของสินค้า ถ่ายทอดประสบการณ์ และให้ความรู้ในการเลือกใช้สินค้าอย่างเหมาะสม วิธีการซ่อมบำรุงและคุณลักษณะที่ถูกต้อง โดยตัวแทนของผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ หรือทีมวิศวกรฝ่ายขายของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ๆ

ภาระการแบ่งขั้น

ภาระการแบ่งขั้นของบริษัทฯ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบีบี กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ รายละเอียดดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบีบี

ธุรกิจจัดทำและจำหน่ายสินค้าประเภทบีบีสูบส่งน้ำและของเหลวมีคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ ที่สำคัญเป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตราสินค้าอื่นสำหรับบีบีประเภทเดียวกันหรือมีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน โดยการแบ่งขั้นจะเน้นที่คุณภาพที่ได้รับมาตรฐานและซื้อเสียงของตราสินค้าเป็นสำคัญ ซึ่งจะส่งผลต่อการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า เนื่องจากบีบีที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมจะต้องมีความปลอดภัยในการใช้งานและความแม่นยำของระบบก่อนข้างสูง ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทบีบีสูบส่งน้ำและของเหลวที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ ได้แก่

- บริษัท เคโอเอฟ พีมส์ จำกัด
- บริษัท เอบาร่า (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท เดลต้า เอลเม็ก จำกัด
- บริษัท คาดปีดา (ประเทศไทย) จำกัด

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดทำและจำหน่ายบีบีสูบส่งน้ำและของเหลวทั้ง 2 ประเภท คือ บีบีประเภทหมุนเหวี่ยงและบีบีประเภทแท่นที่น้ำที่ต้องมีความหนืดซึ่งครอบคลุมทุกคุณลักษณะการใช้งานในระบบสาธารณูปโภค (Utility System) และตั้งแต่นี้เป็นต้นไป บริษัทฯ จะเน้นที่การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น จึงคงจะมีความต้องการที่จะซื้อขายและใช้งานในอนาคต

ในกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม (Process Industry) อีกทึ้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการติดตั้งและทดสอบการทำงานของบิ๊มในการเดินระบบครึ่งแรก (Commissioning) และการให้บริการหลังการขายต่างๆ อย่างใกล้ชิด เช่น งานบริการซ่อมบำรุง การบริการเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่ เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งที่สร้างความพึงพอใจและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา นอกจากนี้ การได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอย่างเป็นทางการในพื้นที่เฉพาะเจาะจงและการเป็นตัวแทนจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยสำหรับบางตราสินค้าเป็นอีกข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับเลือกจากลูกค้าให้เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้ามาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ

ธุรกิจขัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบห่อ มีคู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าที่มีลักษณะการใช้งานที่เหมือนกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายประเภทเพื่อรับรองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทำให้ไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่จำหน่ายสินค้าที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ในทุกประเภท ทั้งนี้ ลูกค้าจะให้ความสำคัญกับรายชื่อของตราสินค้าที่ต้องการ (Vendor List) เป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่ตราสินค้าที่มีชื่อเสียง เป็นที่รู้จักของตลาด และอยู่ในรายชื่อของตราสินค้าที่ลูกค้าต้องการ (Vendor List) จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตและระบบห่อที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ได้แก่

รายชื่อคู่แข่ง	ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน
บริษัท ยูเอชี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ได้แก่ สารเตรนเนอร์ พิลเตอร์ เครื่องดักละอองน้ำ สารดูดความชื้น และหอเผาทิ้ง
บริษัท ช พูนกิจ ชลบุรี จำกัด	ระบบห่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ห่อ และข้อต่อ
บริษัท โพลีเทคโนโลยี จำกัด	ระบบห่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลิ้นแทกระนาบความดัน

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายสินค้าสำหรับลักษณะงานหลากหลายประเภท ได้แก่ งานระบบห่อ การคัดแยกวัสดุ การดูดซึมสาร การแยกเปลี่ยนมวลสาร การเผาไหม้และให้ความร้อน และการนำบัดดมพิษทางอากาศ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและการให้บริการด้านวิศวกรรมตั้งแต่การให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า จนถึงการติดตั้งและทดสอบการทำงานของอุปกรณ์ในการเดินระบบครึ่งแรก (Commissioning) เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในความปลอดภัยและสามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยคุณภาพของสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายชั้นนำ รวมถึงชื่อเสียงและประสบการณ์ของบริษัทฯ ที่เป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมมาอย่าง久远 ทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในสินค้าและบริการของบริษัทฯ มาโดยตลอด

กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม

ธุรกิจขัดหาและจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง มีผู้ประกอบการในตลาดเป็นจำนวนมากและจะมีเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม โดยรวม เนื่องจากการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่เป็นวัสดุสิ้นเปลืองไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนสูงและไม่ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางมากนัก จึงทำให้ง่ายต่อการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่

ผู้ประกอบการที่จำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและซ่อมบำรุงที่คล้ายคลึงกัน กับบริษัทฯ ได้แก่

รายชื่อคู่แข่ง	ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน
บริษัท บอร์เนียว เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ■ ผลิตภัณฑ์ที่การ ได้แก่ การ ■ ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้แก่ กระดาษทำความสะอาด อุตสาหกรรม สมูเทลาลังมือ วนตา ถุงมือ และชุดป้องกันฝุ่น และละอองสารเคมี
บริษัท ทรี บอนด์ วีโอวี เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ■ ผลิตภัณฑ์การ ได้แก่ การ และปะเก็นเหลว ■ วัสดุเคลือบผิว ได้แก่ น้ำยา กันสนิม
บริษัท แอล ที เค อินเตอร์เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้แก่ กระดาษทำความสะอาด อุตสาหกรรม สมูเทลาลังมือ วนตา ถุงมือ และชุดป้องกันฝุ่นและละอองสารเคมี
บริษัท อีสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตภัณฑ์เพื่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย ได้แก่ นวนยางหุ้มวัสดุ

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตสินค้าประเภทวัสดุสื้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงที่มีข้อเสียงและได้รับการรับรองมาตรฐานมีจำนวนไม่มากนัก ประกอบกับนโยบายของผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าที่ส่วนใหญ่จะจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าในจำนวนจำกัดหรือจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ของประเทศไทยไม่กี่รายเพื่อป้องกันการแข่งขันกันเองระหว่างตัวแทนจำหน่ายสินค้า ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ที่นำตราสินค้าใหม่มาจำหน่ายจะต้องใช้เวลาในการทำความติดต่อ นอกจากนี้ ที่ตั้งของสำนักงานของบริษัทฯ อยู่ในทำเลที่ใกล้กับพื้นที่ลูกค้าเป้าหมายจะเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันและการรองรับความต้องการของลูกค้าในด้านการส่งมอบสินค้าและการให้บริการ ได้อย่างรวดเร็วและทันต่อความต้องการ รวมถึงบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ลูกค้าในการใช้งานสินค้าต่างๆ และเป็นการสร้างโอกาสทางการค้าในการขยายฐานลูกค้าและเสริมสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น

การบริหารคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทฯ สามารถประยุกต์ต้นทุนในการจัดเก็บสินค้า ลดความเสี่ยงที่สินค้าจะชำรุดในคลังสินค้านานเกินความจำเป็น และมีสินค้าเพียงพอที่จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้า ได้ทันต่อความต้องการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนเพื่อสั่งซื้อสินค้าล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของลินค้าในตลาด และประวัติการสั่งซื้อและการขายสินค้าข้อนหลังเพื่อความเหมาะสมในการจัดซื้อสินค้าในแต่ละครั้ง

หลังจากบริษัทฯ ได้รับสินค้าจากผู้ผลิตสินค้าและผู้จำหน่ายสินค้าแล้ว ทีมวิศวกรฝ่ายขายและพนักงานคลังสินค้าจะร่วมกันตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของสินค้า ในส่วนสินค้าที่สั่งซื้อตามความต้องการของลูกค้าจะถูกนำมาพักรอที่คลังสินค้าเพื่อรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าต่อไป และในส่วนสินค้าที่จัดซื้อเพื่อเดิมเดิมในคลังสินค้าจะถูกจัดเก็บเข้าคลังสินค้าตามประเภทของสินค้านั้นๆ เพื่อรักษาสั่งซื้อและส่วนมอบให้ลูกค้าต่อไป

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการเป็น กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทที่ให้บริการงานบริการระบบบิม, งานติดตั้งระบบห้องน้ำท่อลม, งานเคลือบพื้นพิว, งานตัดเย็บหุ้น Jenkins ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักในการสร้างงานและขยายธุรกิจใหม่ของบริษัท ลูกค้าให้ความสำคัญกับคุณภาพของงานความปลอดภัยและปฏิบัติงาน รวมถึงผลงานอันเป็นที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเริ่มต้นในธุรกิจใหม่ของบริษัทด้วยเช่นกัน บริษัทสร้างอาชาราใหม่เพื่อรับงานบริการพร้อมเปิดใช้งานแล้วตั้งแต่เดือนปี 2561 รวมถึงคัดเลือกบุคคลากรและพัฒนาทีมช่างเพื่อรับการขยายและสร้างงานบริการในอนาคต

โดยมีผู้ประกอบการที่ให้บริการที่คล้ายคลึงกับบริษัทได้แก่

บริษัทคู่แข่ง	ผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึง
1.บริษัท เดลต้า เอลเม็ก จำกัด	งานบริการระบบปั๊ม
2.บริษัท มาสเตอร์ พีช จำกัด	งานบริการติดตั้งระบบห่อหน้า ท่อลม
3.บริษัท แพน เมคแคนิค อี็นจิเนียริ่ง จำกัด	งานบริการเคลื่อนพื้นผิว
4.บริษัท โปรเฟสชันนอล อินชูเลชั่น จำกัด	งานบริการตัดเย็บหุ้มળวน

อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์ในการอุดสาหกรรมกว่า 26 ปี ฐานลูกค้าที่หลากหลาย การเข้าใจความต้องการของลูกค้าในภาคตะวันออกเป็นอย่างดี ตลอดจนความเชี่ยวชาญ ชำนาญงานในด้านผลิตภัณฑ์ รวมถึงอาคารศูนย์วิศวกรรม(Wordshop) ที่พร้อมใช้งานในไตรมาส 1 ปี 2561 ส่งเสริมให้บริษัทสามารถขยายงานและสร้างการเจริญเติบโตใน กลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ ได้เป็นอย่างดี และเดิบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

3.ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

4.แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ได้วางแผนในการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ โดยเปิดรับพันธมิตรหรือคู่ค้า เพื่อร่วมลงทุนหรือขยายธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เป็นประโยชน์สูงสุด เช่น ค้นหาโอกาสการลงทุนในบริษัทที่มี Innovation และ ค้นหาโอกาสการลงทุนในสินค้าที่แตกต่างจากธุรกิจเดิม เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้และกระจายความเสี่ยง

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัทประเมินและสรุปได้ดังนี้

3.1. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ระบบบิ๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุคงทน โดยบริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าของผู้ผลิตสินค้าที่มีชื่อเสียงในระดับสากลมากกว่า 40 ตราสินค้า หากบริษัทฯ สูญเสียการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในตราสินค้าหลักที่สำคัญอาจส่งผลต่อความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจกว่า 26 ปี บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดี ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด ร่วมจัดกิจกรรมทางการตลาดทำให้ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตราสินค้าให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ามาโดยตลอด รวมถึงการสร้างรายได้จากการขายสินค้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในทุกปี อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักของลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถ จึงได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้า และการให้บริการต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของการประกอบธุรกิจ และจะได้รับความไว้วางใจจากบริษัทเจ้าของตราสินค้าในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านั้นๆ ต่อไปในอนาคต

2. ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่

ธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าเป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงหลากหลายประเภทมากกว่า 3,500 รายการ จึงสามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของโรงงานอุตสาหกรรมได้ และบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้า ผู้ผลิตสินค้า และผู้จำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรฝ่ายขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกสินค้าที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

3. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะเข้ามาทำตลาดเอง

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาทำการตลาดและดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าดังกล่าวด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำการตลาดเองมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากการประกอบธุรกิจนี้จำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้ด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลาย แต่บริษัทฯ เข้าของตราสินค้าจะจำหน่ายสินค้าที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำการตลาดของบริษัทเจ้าของตราสินค้าอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง ทีมงานวิศวกรฝ่ายขายมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสมกับ

การใช้งาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานและความปลอดภัยสูงสุด บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

3.2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศซึ่งจะต้องชำระเงินค่าสินค้าโดยใช้เงินสกุลตามแต่ละประเทศของผู้จำหน่ายสินค้านั้น ๆ ได้แก่ เงินคดอลาร์สหรัฐ เงินคดอลาร์สิงคโปร์ เงินเยนญี่ปุ่น และเงินยูโร เป็นต้น ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศไทย ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างสกุลต่างประเทศและสกุลบาทไทย ในกรณีที่เงินคดอลาร์สหรัฐ เงินคดอลาร์สิงคโปร์ เงินเยนญี่ปุ่น และเงินยูโร มีการปรับค่าสูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นตาม ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการปีดาวเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในช่วงเวลาหนึ่น การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชี

มาตรฐานบัญชีใหม่ เริ่มใช้ 1 มกราคม 2562

“TFRS 15” เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัทฯ รับรู้รายได้มือลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าในสินค้า หรือบริการด้วยจำนวนเงินที่จะหักล้างสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการสั่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่ง TFRS 15 นี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

มาตรฐานบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2563

“TFRS 9” เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน หลักการจัดประเภทและการวัดมูลค่าและการตัดคำของ เป็นการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภาระที่ต้องรับความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดอัตราการตั้งค่าเพื่อหนี้สัมภาระที่ต้องการทำให้การตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายทางด้านบัญชีเพิ่มขึ้น แต่ไม่มีผลกระทบต่องบกระแสเงินสดของบริษัทฯ

“TFRS 16” เรื่อง สัญญาเช่า จากการประเมินเบื้องต้นของการปฏิบัติ เป็นครั้งแรกต่องบการเงิน ส่งผลให้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน คือ 7.87 ล้านบาท

3.3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

1. ความเสี่ยงจากระบบการจัดซื้อและบริหารสินค้าคงคลังของบริษัทฯ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมมากกว่า 3,500 รายการครอบคลุมทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ และกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม โดยสินค้าคงคลังส่วนใหญ่เป็นสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรมซึ่งเป็นวัสดุสิ้นเปลือกที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุงในโรงงานอุตสาหกรรม จึงมีสินค้าหลากหลายประเภท ซึ่งสินค้าบางรายการบริษัทฯ จำเป็นต้องมีสินค้าคงคลังสำรองไว้รองรับความต้องการของลูกค้า ได้อายุการเพียงพอและทันต่อความต้องการ ดังนั้น ในบางช่วงเวลาที่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าคงคลังสำรองไว้รองรับความต้องการ บริษัทฯ อาจเสียโอกาสทางธุรกิจในการขายสินค้านั้น ๆ และอาจจะไม่สามารถรักษาฐานลูกค้าได้ ในขณะเดียวกัน สินค้าคงคลังที่สำรองไว้บางรายการที่ไม่ได้ถูกจำหน่ายออกไปเป็นระยะเวลานาน อาจส่งผลให้สินค้านั้นมีสภาพเก่า ล้าสมัย หรือหมดอายุการใช้งาน และทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาสินค้านั้น ๆ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทราบนักลงความเสี่ยงของการเก็บสินค้าคงคลังดังกล่าว โดยวางแผนการสั่งซื้อและกำหนดความถี่ในการสั่งซื้อสินค้าที่จำเป็นต้องมีการสำรองไว้ก่อนการนำเข้ามาใช้สอดคล้องกับเบ้าหมายของการขายและประมาณการความต้องการของลูกค้าซึ่งบริษัทฯ ได้ทบทวนแผนการสั่งซื้อสินค้าคงคลังทุกไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ควบคุม จัดเก็บตรวจสอบ และบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่สำรองไว้เพื่อรับการจำหน่ายอยู่ส่วนมากแล้ว ควบคุมสินค้าด้วยระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถบันทึกรายละเอียดการเคลื่อนไหวของสินค้าได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อให้บริษัทฯ มีสินค้าเพียงพอที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ทันที และไม่เป็นการเก็บสินค้าคงคลังที่มากเกินความจำเป็นที่ก่อให้เกิดภาระด้านค่าใช้จ่าย

2. ความเสี่ยงการทุจริตครรภ์รัปชั่น

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงจัดจำหน่ายให้แก่บริษัทเอกชน หน่วยงานราชการ ซึ่งอาจเกิดการทุจริตครรภ์รัปชั่นในขั้นตอนต่างๆ เช่น การเดินพิธีการศุลกากร การเสนองานประมูล รวมถึงการเสนองานโครงการที่มีมูลค่าสูง หรือการละเลยการไม่ปฏิบัติตามระเบียบควบคุมภายในของบริษัทฯ เช่น การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมสินค้าหรือทรัพย์สิน

- บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อตรวจติดตามระบบการควบคุมภายในและมีการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในออกที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการตรวจสอบติดตามคุณภาพภายในตามมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001: 2015
- บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ เป็นผู้ร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต(CAC) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 และบริษัทอยู่ระหว่างขั้นตอนดำเนินการต่างๆ เพื่อที่จะเข้าร่วมกับภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด
- บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านทุจริตครรภ์รัปชั่น และจัดให้มีช่องทางร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส

3.4. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ

1. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มครอบครัวของสาขาวาระ วิมลเฉลิม ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 145,186,800 หุ้น มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.432 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มครอบครัวของสาขาวาระ วิมลเฉลิม สามารถควบคุมติดต่อประชุมผู้ถือหุ้น ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของทุกคนผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวมรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงการสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่าง

2. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ฉบับบังคับใช้ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทราบถึงความสำคัญ จึงได้มีการส่งพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เข้าอบรมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้นำความรู้มาเผยแพร่ และพัฒนาระบบการจัดการข้อมูลให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก เกิดเหตุการณ์ สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน การระบาดของไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ต้องประเมินสถานการณ์ เพื่อวางแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1. สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว รายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารและอุปกรณ์	12.25	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว	38.77	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	51.03		

4.1.1. อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ และyanพาหนะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 12.25 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	0	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องใช้สำนักงาน	4.32	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ทรัพย์สินอื่นๆ	1.60	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2.96	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
yanพาหนะ	3.37	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	12.25		

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรประเภทตู้คอนเทนเนอร์ซึ่งได้หักค่าเดือนราคาราคาทั้งจำนวนแล้ว จึงมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 1.00 บาท

4.1.2. สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาว

สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวเป็นสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ อาคาร โซลูรูมและสำนักงาน ที่สร้างบนที่ดินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2578 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์บนพื้นที่เช่าระยะยาวมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 38.77 ล้านบาท

4.2. การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ รายละเอียดดังนี้

4.2.1. อาคาร

กรมธรรม์ประกันภัยของอาคารเป็นประเภทประกันอัคคีภัย โดยมีจำนวนเงินเอาประกันตามกรมธรรม์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 59.165 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

เลขที่กรมธรรม์	35259598-19NBK
ประเภทกรมธรรม์	กรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทุกชนิด
ทรัพย์สินเอาประกัน	1. สิ่งปลูกสร้างอาคารทุกหลัง 2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งคงคล้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องใช้สำนักงาน 3. คลังสินค้า 4. เครื่องจักรส่วนควบระบบต่าง ๆ อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินกิจการ และงานระบบเครื่องจักร
ที่ดินทรัพย์สิน	เลขที่ 15/1 ถนนทางหลวงหมายเลข 3191 ตำบลหัวขอ ไป อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 21000 ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของทรัพย์สินเอาประกันได้แก่ 1. สำนักงาน, เก็บสินค้า 4. โรงงานโลหะภัณฑ์ 2. สำนักงาน, โชว์รูม 5. โรงซ่อมบำรุง, เก็บสินค้า 3. สำนักงาน, เก็บสินค้า
ระยะเวลา	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 พ.ค. 2562 เวลา 16.00 น. – 8 พ.ค. 2563 เวลา 16.30 น.
วงเงินคุ้มครอง	59.165 ล้านบาท
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

4.2.2. ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยรถยนต์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและขนส่งสินค้า โดยมีจำนวนวงเงินประกันภัยรถยนต์รวมทั้งสิ้น 7.88 ล้านบาท

4.3. สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

4.3.1. สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญานี้เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ากับผู้ผลิตสินค้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า โดยแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ รายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม

คู่สัญญา	: Grundfos (Thailand) Ltd. ("GRUNDFOS")
ประเภทของคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบิ๊มประเภทหมุนเวียนภายใต้ตราสินค้า GRUNDFOS ในจังหวัดราชบุรี ชลบุรี จันทบุรี ตราด และฉะเชิงเทรา
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: คู่สัญญาจะจึงอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา โดยจะมีการต่อสัญญาหากบริษัทฯ สามารถทำยอดขายได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลาของสัญญา	: 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 – วันที่ 31 ธ.ค. 2567
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2539

คู่สัญญา	: Wernert-Pumpen GmbH (“WERNERT-PUMPEN”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบีมประเภทหมุนเวียน ภายใต้ตราสินค้า WERNERT-PUMPEN แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค 2561 – วันที่ 30 มิ.ย. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2558

คู่สัญญา	: Tsurumi Pump (Thailand) Co., Ltd. (“TSURUMI”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบีมประเภทหมุนเวียน ภายใต้ตราสินค้า TSURUMI ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 2562 – วันที่ 31 มี.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2553

คู่สัญญา	: PCM Thailand (“PCM”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบีมประเภทแท่นที่บวก ภายใต้ตราสินค้า PCM ในจังหวัดยะลาและชลบุรี
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 2 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ทั้ง 2 ฝ่ายตกลงจะต่อสัญญาร่วมกันล่วงหน้า 1 เดือนก่อนหมดอายุสัญญา
ระยะเวลาของสัญญา	: มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2552

คู่สัญญา	: Pulsafeeder Inc. (“PULSAFEEDER”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบีมประเภทแท่นที่บวก ภายใต้ตราสินค้า PULSAFEEDER ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: PULSAFEEDER สงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะและไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2563 - วันที่ 31 ม.ค. 2564
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2553

คู่สัญญา	:	Wepuko Pahnke GmbH (“WEPUKO”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	เยอร์นัน
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบีมประเภทแท่นที่บวก ภายใต้ตราสินค้า WEPUKO แต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย ยกเว้นสินค้านางรายการที่ระบุในสัญญา
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ในการซื้อขายสัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน ทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่ารายหน้างานจาก WEPUKO ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและ อัตรากำไรที่ระบุในสัญญา
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 6 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2555
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2548

คู่สัญญา	:	Graco INC. (“GRACO”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	สหธุรกิจ
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ให้บริการ และติดตั้งบีมประเภทแท่นที่บวก เช่น บีม Piston และ บีม Air-Operated Double Diaphragm ภายใต้ตราสินค้า GRACO ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 26 ม.ค. 2553
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2553

คู่สัญญา	:	Garo Dott. Ing. Roberto Gabbioneta S.p.A. (“GARO”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	อิตาลี
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องอัดก๊าซ และชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ (Spare parts) ภายใต้ตราสินค้า GARO ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ในการซื้อขายสัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่ารายหน้างานจาก GARO ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตรากำไรที่ระบุในสัญญา
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาได้หากมีการละเมิดข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงภายใน 1 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 12 เม.ย. 2554
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2555

คู่สัญญา	:	Peerless Pump Company
ประเภทของคู่สัญญา	:	สหสัมพันธ์ทางธุรกิจ
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายบีมน้ำภายใต้ตราสินค้า PEERLESS ในกลุ่มโรงไฟฟ้า, อุตสาหกรรมปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมก๊าซและน้ำมัน
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มี
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มี
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มี
ระยะเวลาของสัญญา	:	สืบสุดสัญญา 30 มี.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2563 แยกตัวออกจาก Grundfos Thailand

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ

คู่สัญญา	:	Fuji Filter Manufacturing Co., Ltd. (“FUJI”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ญี่ปุ่น
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายฟิลเตอร์ ภายในประเทศไทยและสำหรับโครงการของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 ก.พ. 2561 – วันที่ 22 ก.พ. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2552

คู่สัญญา	:	Tomoe Engineering Co., Ltd. (“TOMOE”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ญี่ปุ่น
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องห่าวิ่งแยกตะกอน ภายในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการ通知ยกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ทั้ง 2 ฝ่ายยินยอมที่จะต่อสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 2562 – วันที่ 1 พ.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2554

คู่สัญญา	: Tomoe Engineering Co., Ltd. (“TOMOE”)
ประเภทของคู่สัญญา	: ญี่ปุ่น
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสารคุณภาพชั้น ภายในได้ตราสินค้า TOMOE ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 30 ส.ค. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2554

คู่สัญญา	: Saint-Gobain NorPro GmbH (“SAINT-GOBAIN”)
ประเภทของคู่สัญญา	: เยอรมัน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายตัวรองสารเร่งการทำปฏิกิริยา ภายใต้ตราสินค้า SAINT-GOBAIN ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: ไม่มีระบุ
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2549

คู่สัญญา	: Hanbal Masstech Ltd. (“HANBAL”)
ประเภทของคู่สัญญา	: เกาหลี
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เพื่อแลกเปลี่ยนมวลสาร ภายใต้ตราสินค้า HANBAL ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ในกรณีที่คู่สัญญาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ผู้ซื้อสินค้าที่อยู่ในประเทศไทยและบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานทางด้านวิศวกรรมและเทคนิค บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจาก HANBAL ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงและอัตราค่ารายหน้าที่ระบุในสัญญา
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการ通知ยกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: มีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 28 ต.ค. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2553

คู่สัญญา		
ประเภทของคู่สัญญา	:	օอสเตรเลีย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบที่เกี่ยวเนื่องกับการเผาไหม์และความร้อน ภายใต้ตราสินค้า GASCO ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 29 ก.พ. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2552

คู่สัญญา		
ประเภทของคู่สัญญา	:	օอสเตรเลีย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสเตรนเนอร์ พิลเตอร์ มิกเซอร์ และแทงค์ฟิตติ้ง ภายใต้ตราสินค้า ULBREC ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่ 1 มิ.ย 51
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2551

คู่สัญญา		
ประเภทของคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย ติดตั้ง และให้บริการหลังการขายระบบที่เกี่ยวเนื่องกับการบำบัดมลพิษทางอากาศ ภายใต้ตราสินค้า ANGUIL ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 29 ส.ค. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2556

คู่สัญญา	:	Amistco Separation Products, INC. (“AMACS”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องดัก漉องน้ำ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ตราสินค้า AMACS ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 7 ก.ย. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2556

คู่สัญญา	:	Thai PP-R Co., Ltd. (“THAI PP-R”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อและข้อต่อ ภายใต้ตราสินค้า THAI PP-R
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 6 ธ.ค. 2555
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2550

คู่สัญญา	:	Syler Group Co., Ltd. (“SYLER”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อและข้อต่อ ภายใต้ตราสินค้า SYLER
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 8 ก.ย. 2558
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2550

คู่สัญญา	:	TAC-M Group Co.,Ltd. (“FIREX”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบห่อและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ตราสินค้า FIREX
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2556

คู่สัญญา	:	WIIK PUBLIC COMPANY LIMITED (“WIIK”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายท่อ ข้อต่อ และแท็งก์พลาสติก ภายใต้ตราสินค้า WIIK ในภาคตะวันออกของประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	ตั้งแต่วันที่ 7 มี.ค. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2552

คู่สัญญา	:	Rembe GmbH (“REMBE”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	เอกสารมั่น
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย瓦斯瓦๊สหายใจ ลิ้นแดคระบายน้ำดัน และระบบป้องกันและระจับการระเบิด ภายใต้ตราสินค้า REMBE แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาว่าถ้าเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 6 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 – วันที่ 31 ธ.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2546

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม

คู่สัญญา	:	Henkel (Thailand) Ltd. (“LOCTITE”)
ประเภทของคู่สัญญา	:	ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	:	แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายการใช้ยาโนอะคริเลต กาวอะนาโรบิก กาวอี้พ็อกซ์ น้ำยาเคลือบผิว น้ำยากันสนิม และน้ำยาทำความสะอาด ภายใต้ตราสินค้า LOCTITE ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	:	ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาว่าถ้าเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	:	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	:	ปี 2537

คู่สัญญา	: South City Polychem Co., Ltd. (“SCI”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุ化เคมี ภายใต้ตราสินค้า SCI ในภาคตะวันออกของประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 2 มี.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2550

คู่สัญญา	: Kimberly-Clark (Thailand) Co., Ltd. (“KIMBERLY-CLARK”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายกระดาษทำความสะอาดอุดมารมณ์ สำหรับล้างมือ และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยส่วนบุคคล ประกอบด้วยแวนด้า คุณเมือง แซฟฟูร์ และชุดป้องกันร้ายกาย ภายใต้ตราสินค้า KIMBERLY-CLARK ในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถยกเลิกสัญญาหากอีกฝ่ายไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญา
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 – วันที่ 31 ธ.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2543

คู่สัญญา	: Ramco Manufacturing Co., Inc. (“RAMCO”)
ประเทศไทยของคู่สัญญา	: สหรัฐอเมริกา
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายการ์ดป้องกันสารเคมี ภายใต้ตราสินค้า RAMCO ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 2559
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2538

คู่สัญญา	: Orihara Manufacturing Co., Ltd. (“ORIHARA & ORIX”)
ประเภทของคู่สัญญา	: คู่ปูน
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ซ่อมท่อรั่วฉุกเฉิน ภายใต้ตราสินค้า ORIHARA ในประเทศไทย
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: เป็นสัญญารายปี โดยจะมีการต่อสัญญาอัตโนมัติหากไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลง
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 7 มิ.ย. 2556
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2556

คู่สัญญา	: ARMACELL (THAILAND) LTD.
ประเภทของคู่สัญญา	: ไทย
สาระสำคัญของสัญญา	: แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าชนวนโฟม ภายใต้ตราสินค้า Armacell ในกลุ่ม โรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงการ
เงื่อนไขการแบ่งรายได้	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	: ไม่มีระบุ
เงื่อนไขการต่อสัญญา	: ไม่มีระบุ
ระยะเวลาของสัญญา	: ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 – 31 ธ.ค. 2563
ปีที่เริ่มเป็นตัวแทนจำหน่าย	: ปี 2562

4.3.2. สัญญาจะซื้อขาย

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ มีสัญญาจะซื้อขาย รายละเอียดดังนี้

คู่สัญญา	บริษัท (“ผู้ขาย”) และ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (“ผู้ซื้อ”)
ลักษณะสัญญา	สัญญาซื้อขาย
วันที่ทำสัญญา	15 ธ.ค. 2562
ระยะเวลาของสัญญา	ตั้งแต่วันที่ 15 ธ.ค. 2562 - วันที่ 31 ธ.ค. 2563
ประเภทสินค้า	Mechanical Rotating Spare Parts ของแผนก Process & Piping Solutions , Pumping System Technology
วัตถุประสงค์	เพื่อซื้อขายสินค้า
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขายต้องส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีคุณลักษณะตรงตามผู้ซื้อกำหนด ตรงตามรายละเอียดที่ผู้ขายได้แสดงให้ผู้ซื้อไว้ หากผู้ขายปฏิเสธไม่ยอมเปลี่ยนคุณลักษณะของสินค้าให้ไว้ก่อนแล้ว ต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์ อักษรจากผู้ซื้อก่อนทุกครั้ง - ผู้ขายต้องปิดบัญชีตามสัญญานี้ด้วยตนเองเท่านั้น ห้ามโอนสิทธิ์ให้บุคคลอื่นโดยเพื่อปิดบัญชีงานแทน - ผู้ขายต้องส่งมอบในกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ ทันทีที่ได้รับผิดชอบในการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มเกิดขึ้น - ผู้ขายต้องสามารถระบุวัน เดือน และปี ที่ผลิตสินค้าได้อย่างชัดเจน โดยระบุที่ภาชนะบรรจุสินค้า ที่ตัวสินค้า หรือ ระบุ Lot No ที่ภาชนะบรรจุสินค้า อย่างใดอย่างหนึ่งก็ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือชี้แจง หรือคู่มือประกอบการใช้สินค้าให้แก่ผู้ซื้อ

	<ul style="list-style-type: none"> - หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสังว่าต่ออาชญากรรม ฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งความดำเนินการต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะถือสุดคล่อง และสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ไปอีกครึ่งปี นับจากวันถือสุดสัญญา - กรณีบุกเบิกสัญญา ผู้ซึ่งขายจะต้องทำการแจ้งความดำเนินการต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน
--	---

คู่สัญญา		บริษัทฯ (“ผู้ซื้อขาย”) และ บริษัท ไทยพลาสติกแอนด์เคมีคอลท์ จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”)
ลักษณะสัญญา	สัญญาจะซื้อจะขาย	
วันที่ทำสัญญา	1 ม.ค. 2563	
ระยะเวลาของสัญญา	ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 - วันที่ 31 ธ.ค. 2563	
ประเภทสินค้า/ฝ่ายขาย	วัสดุกลุ่มประเภท	
วัตถุประสงค์	เพื่อซื้อขายสินค้า	
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้ซื้อขายจะดำเนินการจัดส่งสินค้า ณ สถานประกอบการของผู้ซื้อเพื่อฝ่ายไว้ ณ สถานประกอบการของผู้ซื้อซึ่งอยู่ ผู้ซื้อจะชี้จุดลงให้บริการรับฝากสินค้าและบริการจัดการคุณภาพสินค้าแก่ผู้ซื้อขาย - เมื่อผู้ซื้อซื้อต้องการนำสินค้าไปใช้ในกิจการของผู้ซื้อซึ่งผู้ซื้อจะต้องแจ้งให้ผู้ซื้อขายทราบทุกครั้ง - ผู้ซื้อและผู้ซื้อขายจะร่วมกันตรวจสอบสภาพสินค้า และรายงานบันทึกข้อบ่งบอก 1 ครั้งต่อเดือน เพื่อสรุปยอดการเบิกจ่าย - สินค้าที่จัดเก็บในสถานที่จัดเก็บขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ซื้อขาย และกรรมสิทธิ์ในสินค้าโอนเป็นของผู้ซื้อที่ต่อเมื่อได้มีการเบิกจ่าย และส่วนมอบให้แก่ผู้ซื้อซึ่งแล้วแต่หนึ่ง - หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสังว่าต่ออาชญากรรม ฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งความดำเนินการต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะถือสุดคล่อง และสัญญานี้จะมีผลบังคับใช้ไปอีกครึ่งปี นับจากวันถือสุดสัญญา - กรณีบุกเบิกสัญญา ผู้ซึ่งขายจะต้องทำการแจ้งความดำเนินการต่ออีกฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน - เมื่อถึงกำหนดอายุของสัญญาและไม่ได้ต่ออายุของสัญญา หรือการบุกเบิกจากผู้ซื้อซึ่งหรือผู้ซื้อขาย ผู้ซื้อจะตัดสินใจซื้อสินค้าที่ยังไม่ได้หามาอยู่ในสัญญาหรือเลื่อนสภาพที่ผู้ซื้อขายจัดเก็บไว้ ณ สถานประกอบการของผู้ซื้อซึ่งตามรายการที่กำหนดไว้ สำหรับรายการที่ไม่ได้กำหนดไว้ ผู้ซื้อขายตกลงนำสินค้ากลับออกไปจากสถานประกอบการของผู้ซื้อ 	

4.3.3. สัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าและบริการ รายละเอียดดังนี้

1. สัญญาเช่าที่ดิน

คู่สัญญา		บริษัทฯ (“ผู้เช่า”) และ นายเกริก ลีเกยม (“ผู้ให้เช่า”)
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	นายเกริก ลีเกยม เป็นผู้อื่อหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วิมลเนดา (ผู้อื่อหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ) และนายสิทธิชัย ลีเกยม (กรรมการของบริษัทฯ)	
วันที่ทำสัญญา	1 ม.ค. 2559	
วันที่จดทะเบียนบันทึกที่ดิน	3 พ.ค. 2559	
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นที่ดึํงของอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารคลังเก็บสินค้าและพื้นที่ใช้ประกอบและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์	
ที่ดึํงของที่ดิน	ตำบลห้วยโนง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี	
เนื้อที่ของที่ดิน	5-0-0 ไร่ หรือ 2,000 ตารางวา	

ระยะเวลาการเช่า	20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2578
อัตราค่าเช่า	ปีที่ 1-3 เดือนละ 45,000 บาท ปีที่ 4-6 เดือนละ 49,500 บาท ปีที่ 7-9 เดือนละ 54,450 บาท ปีที่ 10-12 เดือนละ 59,895 บาท ปีที่ 13-15 เดือนละ 65,885 บาท ปีที่ 16-18 เดือนละ 72,473 บาท ปีที่ 19-20 เดือนละ 79,720 บาท
เงื่อนไขที่สำคัญ	เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ต้องแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปีก่อนสัญญาเช่าจะถึงสุดลง

2. สัญญาให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน

คู่สัญญา	บริษัทฯ (“ผู้รับสัญญา”) และ นางสาวอรสา วิมลเฉลา (“เจ้าของ”)
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	นางสาวอรสา วิมลเฉลา เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทฯ
วันที่ทำสัญญา	1 ม.ค. 2559
วันที่จดทะเบียนกับกรมที่ดิน	3 พ.ค. 2559
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารคลังเก็บสินค้าและพื้นที่ใช้ประกอบและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์
ที่ตั้งของที่ดิน	ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี
เนื้อที่ของที่ดิน	0-0-2.3 ไร่ หรือ 2.3 ตารางวา
ระยะเวลาการเช่า	20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 – วันที่ 31 ธ.ค. 2578
ค่าตอบแทน	ไม่มีการคิดค่าตอบแทน
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดอายุการให้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน หากผู้เช่าประสงค์จะใช้ที่ดินที่ให้สิทธิ์ต่อต้องแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปีก่อนสัญญาจะถึงสุดลง - สัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อสัญญาเช่าที่ดิน 屆บัลงวันที่ 1 ม.ค. 2559 ระหว่างบริษัทฯ และนายเกริก กีเกย์มสิ้นสุดลง

3. สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

คู่สัญญา	บริษัทฯ (“ผู้เช่า”) บริษัท เกสเซล (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้ให้เช่า”)
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวอรสา วิมลเฉลา
วันที่ทำสัญญา	1 ม.ค. 2562
วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงานกรุงเทพฯ
ที่ตั้งของพื้นที่สำนักงาน	เลขที่ 128/240 หมู่ที่ 1 ซอยไทยประทัน 1/4 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเส้าช้าง อำเภอบางเส้าช้าง จังหวัดสมุทรปราการ
เนื้อที่	36.77 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2562 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564

อัตราค่าเช่า	4,412.40 บาทต่อเดือน
เงื่อนไขที่สำคัญ	เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้เช่าประสงค์จะเช่าต่อ ผู้เช่าต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้า เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้เช่าจะให้ผู้เช่าเช่าสถานที่ต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดสัญญานี้ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าเช่าซึ่งผู้ให้เช่าจะแจ้งอัตราค่าเช่าใหม่ให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคากลาง ณ เวลาเดือนนั้นๆ

4. สัญญาบริการ

คู่สัญญา	บริษัทฯ (“ผู้รับบริการ”)
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	มิผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นางสาวอรสา วิมลเฉลิมา และนายสิติทิชัย ลีเกย์ນ
วันที่ทำสัญญา	1 ม.ค. 2562
วัตถุประสงค์	เพื่อรับบริการต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับสถานที่เช่าซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานกรุงเทพฯ
ที่ตั้งของพื้นที่รับบริการ	เลขที่ 128/240 หมู่ที่ 1 ซอยไทยประภาน 1/4 ถนนเทพรัตน์ ตำบลบางเสารัง อำเภอบางเสารัง จังหวัดสมุทรปราการ
ระยะเวลาการบริการ	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2562 – วันที่ 31 ธ.ค. 2564
อัตราค่าบริการ	9,266.04 บาทต่อเดือน
ขอบเขตการให้บริการ	<ol style="list-style-type: none"> การจัดให้มีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า การจัดให้มีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ อินเตอร์เน็ตในสถานที่เช่า การจัดให้มีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า การจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า การจัดให้มีyanรักษาความปลอดภัย การจัดให้มีพื้นที่จอดรถ การจัดให้มีรับ-ส่งพนักงานร่วมกับพนักงานบจ. เกสเซล(ประเทศไทย)ตามความเหมาะสม การจัดให้มีเครื่องดื่ม น้ำ ชา กาแฟ
เงื่อนไขที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หากผู้รับบริการประสงค์จะต่อสัญญานี้ ผู้รับบริการต้องแจ้งให้ผู้ให้บริการทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนสัญญานี้จะสิ้นสุดลง โดยผู้ให้บริการจะให้บริการต่อไปได้อีกเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่สิ้นสุดในสัญญานี้ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญานี้ เว้นแต่อัตราค่าบริการซึ่งผู้ให้บริการจะแจ้งอัตราค่าบริการใหม่ให้ผู้รับบริการทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนโดยใช้ตามราคากลาง ณ เวลาเดือนนั้นๆ - หากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เกสเซล (ประเทศไทย) จำกัด สิ้นสุดลงหรือยกเลิกไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้สัญญานี้เป็นอันสิ้นผลไปด้วยโดยทันที

4.4. สัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัญญาดังนี้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 2 แห่ง มีวงเงินรวม 99.00 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

1. สถาบันการเงินแห่งที่ 1

เงินเดือนก่อนบัญชี		
วงเงินกู้ยืม	:	1,000,000 บาท
หลักประกัน	:	1. สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
หนังสือค้ำประกัน	:	
วงเงินกู้ยืม	:	60,000,000 บาท
หลักประกัน	:	1. สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
ผลตอบรับอื่นๆ		
วงเงินกู้ยืม	:	10,000,000 บาท
หลักประกัน	:	-
สัญญาปริวรรตเงินตรา		
วงเงินกู้ยืม	:	20,000,000 บาท
หลักประกัน	:	-

2. สถาบันการเงินแห่งที่ 2

เงินเดือนก่อนบัญชี		
วงเงินกู้ยืม	:	3,000,000 บาท
หลักประกัน	:	สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
หนังสือค้ำประกัน	:	
วงเงินกู้ยืม	:	5,000,000 บาท
หลักประกัน	:	สิทธิเรียกร้องในเงินฝากกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
ผลตอบรับอื่นๆ		
วงเงินกู้ยืม	:	ไม่มีวงเงิน
หลักประกัน	:	
สัญญาปริวรรตเงินตรา		
วงเงินกู้ยืม	:	ไม่มีวงเงิน
หลักประกัน	:	

4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของ บริษัท ยูทิลิตี้ บล็อกเนส ออลลาร์ยแอนด์ จำกัด (“UBA” หรือ “กิจการ”) จำนวน 1,599,998 หุ้น กิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและออกชำระแล้ว มูลค่ารวมทั้งสิ้น 135,000,000 บาท หรือกิดเป็นมูลค่าหุ้นละประมาณ 84.38 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม คือ บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“PPM” หรือ “ผู้ขาย”)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด	หุ้นที่บริษัทถือ	
				จำนวนหุ้น	ร้อยละ
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลาดี้แอนด์ จำกัด 123 อาคารชั้นทวารเวอร์โอล ชั้น 21 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงขอนพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2789-3232 โทรสาร 0-2617-8130	ให้บริการด้านการบริหาร จัดการน้ำและน้ำเสียแบบ ครบวงจร	40	4,000,000	1,599,998	40

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ชื่อบริษัท	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท	SiamEast Solutions Public Company Limited
ชื่อย่อ	SE
เลขทะเบียนบริษัท	0107559000061
ตลาดหลักทรัพย์	mai
กลุ่มอุตสาหกรรม	บริการ
วันที่เริ่มต้นซื้อขาย	วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560
ทุนจดทะเบียน	120,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น)
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	120,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จัดหาและจัดจำหน่ายสินค้าสินค้าอุตสาหกรรมประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำ และของเหลวอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ และวัสดุลีนเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและ ระบบห่อ งานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บจัวนหุ้ม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	15/1 ถนนทางหลวงระหว่างสาย 3191 ตำบลห้วยโโปง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 21150 โทรศัพท์ 0-3868-2540-2 โทรสาร 0-3868-2539
ที่ตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ	128/240 ซอยไทยประกัน 1/4 ถนนเพชรบุรี (กม.12) ตำบลบางเส้าชง อำเภอ บางเส้าชง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2320-8330
เว็บไซต์บริษัท	www.siameastsolutions.com
เลขานุการบริษัท	นางสิษณุร้า แซ่เตียว โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 141 E-Mail: Siththa.sae@siameastsolutions.com
นักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวอรสา วิมลเนตร โทรศัพท์ 08-1829-5301 Email: Orasa.vim@siameastsolutions.com
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน	นายเดวิด สมัญญารัตน์ โทรศัพท์ 06-3629-8893 Email: David.sam@siameastsolutions.com
ผู้ควบคุมคุณภาพและการทำน้ำยาซี	นางสาวนิชกนต วงศ์พิพัฒน์ โทรศัพท์ 0-3868-2540 ต่อ 131 Email: Nitkamon.won@siameastsolutions.com
ข้อมูลบริษัทรวม	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลาดอนซ์ จำกัด ที่อยู่ : 123 อาคารชั้นทวารเวอร์เอ ชั้น 21 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเภทธุรกิจ : ให้บริการด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียแบบครบวงจร ทุนจดทะเบียน : 40 ล้านบาท จำนวนหุ้นทั้งหมด : 4,000,000 หุ้น จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ : 1,599,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40



ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์ฝ่ากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคินเดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2009-9991 โทรสาร (66) 2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ จำกัด

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ (66) 2259-5300 โทรสาร (66) 2260-1533

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท อี็มเอ คอนซัลติ่ง จำกัด (“อี็มเอ”)

128/93 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 2612-9155 โทรสาร (66) 2612-956

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ www.sec.or.th หรือ www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siameastsolutions.com

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 120,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน
จำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายชื่อและสัดส่วนผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

● ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเฉลา			
1	นางสาวอรสา วิมลเฉลา ¹	95,646,400	39.853
2	นายเกริก ลีเกยม ²	49,505,700	20.627
3	นายสิทธิชัย ลีเกยม ³	34,700	0.014
รวมกลุ่มครอบครัวนางสาวอรสา วิมลเฉลา		145,186,800	60.495
กลุ่มครอบครัวนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช			
4	นายแสงเพชร ⁴ ตันทะอธิพานิช	26,940,000	11.225
5	นายพิชญะ ตันทะอธิพานิช ⁵	250,000	0.104
รวมกลุ่มครอบครัวนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช		27,190,000	11.329
6	นางกฤติกา พัชร์วิไล	8,500,000	3.542
7	นายณัฐพล อั้งมณีประเสริฐ	3,300,000	1.375
8	นางจิตาภา กันตสุสิริ	2,050,000	0.854
9	นายวินิจ คงนิพนธ์	1,500,000	0.625
10	นายอนุรักษ์ บุญแสงวงศ์	1,331,000	0.555
11	นายสมชาย วิจิตรแสงรัตน์	1,150,000	0.479
12	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	49,792,200	20.747
รวมทั้งหมด		240,000,000	100.00

หมายเหตุ

1. การจัดกลุ่มนี้เพื่อให้เป็นไปตามนิยามผู้ที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 เท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไข) แต่อย่างใด
2. นายเกริก ลีเกยม เป็นบุตรที่บอร์ดูนิติภาวะแล้วของนางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย ลีเกยม
3. นายสิทธิชัย ลีเกยม เป็นสามีที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสของนางสาวอรสา วิมลเฉลา
4. นายพิชญะ ตันทะอธิพานิช เป็นบุตรที่บอร์ดูนิติภาวะแล้วของนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช

7.3 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

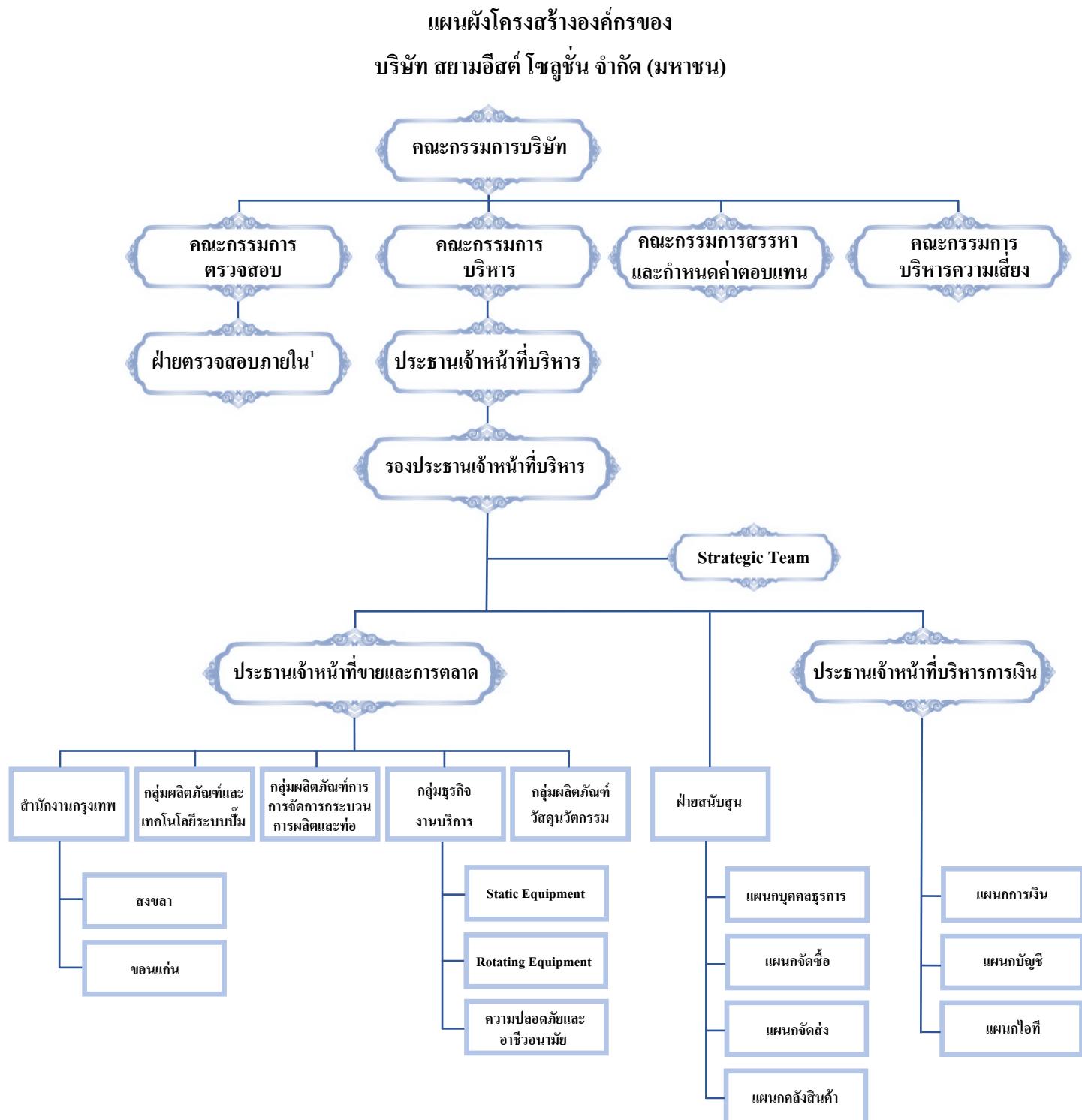
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิตบุคคล และหลังหักทุนสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี โดยพิจารณาจากงบการเงินและพัฒกิจการ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทตามความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยยึดติดคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการ ได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผล โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ตารางการจ่ายเงินปันผล

ปี	กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้นที่จ่าย	จ่ายปันผล	กำไร (บาท/หุ้น)	คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ
2559	26,807,902.61	240,000,000.00	19,200,000.00	0.08	71.62
2560	34,742,211.63	240,000,000.00	14,400,000.00	0.06	41.00
2561	19,772,245.43	240,000,000.00	9,600,000.00	0.04	48.55
2562	28,647,125.80	240,000,000.00	12,000,000.00	0.05	41.89

8. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ:

- บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท เอ็มเอ คอนเซปต์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 5 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริหาร

โดยมีรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

● คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้แต่งตั้งครั้งแรก
1.ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559
2.นางสาวอรสา วิมลเฉลดา	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	26 กุมภาพันธ์ 2559 1 ตุลาคม 2562 26 กุมภาพันธ์ 2559 13 สิงหาคม 2539
3.นายสิทธิชัย ลีเกยม	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559
4.นางจันทร์จิรา สมัครไทย	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559
5.นางสาวจิรนาด สุมานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559 26 กุมภาพันธ์ 2559
6.นายเกริก ลีเกยม ¹	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ตุลาคม 2562 1 ตุลาคม 2562 1 ตุลาคม 2562
7.นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์ ²	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	23 เมษายน 2562 1 ตุลาคม 2562

หมายเหตุ : 1. นายเกริก ลีเกยม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

แทนนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

2. นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562

แทนนายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2562

● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นางสาวอรสา วิมลเฉลา หรือ นายสิทธิชัย ลีเกียม คนไดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายเกริก ลีเกียม หรือ นางสาวณิชกนก วงศ์พิพัฒน์ คนไดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ 逰รบาลธรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ที่มีต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายเบียบบังคับ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และความคุ้มการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประโยชน์สูงสุด เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล ชั้นขึ้นของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัฒนธรรม ศักดิ์ศรี ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหาร ให้เป็นไปตามหลักการจริยธรรม รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัตินั้นๆ
3. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
4. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาปัจจัยความสามารถขององค์กรให้แข็งแกร่ง ได้ในระดับสากล
5. ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
6. คณะกรรมการควรจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเบียบ แนะนำนโยบาย คณะกรรมการควรจัดให้มีบุคลากรหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และควรทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติ ทั้งหลาย
7. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และควรมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติ ทั้งหลาย
8. กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ มีการจัดระบบการตรวจสอบภายใน ในทุกๆ ด้านรวมถึงด้านการเงิน ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในให้ดำเนินงานได้อย่างมีระบบ และเป็นอิสระ
9. กำหนดหลักการ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯและนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
10. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยังยึดต่ออบริษัทฯและผู้ถือหุ้น
11. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ชัดเจน
12. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแยกทางผลประโยชน์ได้ฯ ในบริษัทด้วยแนวทางการปฏิบัติและการตรวจสอบอย่างชัดเจน เพื่อ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯและผู้ถือหุ้น โดยไม่มีอนุญาตให้บุคคลที่มีผลประโยชน์ในเรื่องนั้นๆ มีส่วนร่วมในการ

13. ตัดสินใจในวาระนี้นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแล ควบคุม กระบวนการหรือการปฏิบัติใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
14. ความคุณดูแลการเบิกเพย์ข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บุริหารมาทดแทนตำแหน่งใด ในกรณีที่จำเป็น นอกจากนี้กรรมการบริษัทฯ ยังมีบทบาทในการดูแล การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกฝ่าย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

● คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นผู้บุริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางจันทร์จิรา สมัครไทย	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวจิรนาถ สุമานนท์	กรรมการตรวจสอบ

● คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีลักษณะและคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
2. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎหมายมาตราฐาน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน
4. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการอิสระ ดังนี้
 - 4.1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - 4.2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม บริษัทอื่นคำだบเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พิจารณาการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะดังที่กำหนดดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 - 4.3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรืออุดหนุนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิความด่า คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บุริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บุริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทอื่น
 - 4.4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พิจารณาการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น

บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

- 4.5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทที่ร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 4.6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 4.7. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทอื่น หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินคือเงินประจำ 4.8. หรือถือหุ้นเกินข้อจำกัด 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทอื่น
- 4.9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโภกษาย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายอีกฝ่ายหนึ่งเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณาเรียกร้องให้โภกษานำหน้าที่มาอธิบายกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยตัวผู้นำหน้าที่ที่ได้รับแต่งตั้ง
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

- 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
- จากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 7.1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.2. การทุจริตหรือมีสิ่งปฏิบัติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 7.3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายได้รายงานว่ารายการ หรือการกระทำการตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ทบทวนข้อมูลค้น และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. สอบถามให้บริษัท มีการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ให้บริษัทมีการติดตามและรายงานผลงาน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานในองค์กรให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
11. สอบถามแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

● คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นางสาวอรสา วิมลเนตร	ประธานกรรมการบริหาร
2.นายสิทธิชัย ลีเกยม	กรรมการบริหาร
3.นายเกริก ลีเกยม ¹	กรรมการบริหาร
4.นายณรงค์ศักดิ์ โตรุ่งเรืองยศ	กรรมการบริหาร
5.นางสิษณุรุตา แซ่เตี้ย	กรรมการบริหาร
6.นางมาลี อินทร์	กรรมการบริหาร
7.นางสุกชิตา ลิมสัมพันธ์เจริญ	กรรมการบริหาร
8.นางพิมพ์ชนก ขาอินทร์ ²	กรรมการบริหาร
9.นายเดวิด สมัญญาภรณ์ ³	กรรมการบริหาร

- หมายเหตุ :** 1.นายเกริก ลีเกยม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
แทนนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562
2.นางพิมพ์ชนก ข้าวินทร์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
3.นายเดวิด สมัญญาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- นำเสนอบริษัทฯ นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงบก烙มุทช์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการ ไว้แล้ว ทั้งนี้ พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานภายใต้บังคับและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มา乍หน่วยไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนคู่มืออ่านจากคำแนะนำซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

● คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นางสาวอรสา วิมลเฉลา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายเกริก ลีเกยม ¹	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.นางสิริญญา แซ่เตียว	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน
4.นายณรงค์ศักดิ์ ໂຕรุ่งเรืองยศ	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊ม
5.นางมาลี อินทร์	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบบ่อ
6.นางสุกชิตา ลิมสัมพันธ์เจริญ	ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม
7.นางพิมพ์ชนก ข้าวินทร์ ²	ผู้จัดการฝ่ายขาย สำนักงานกรุงเทพ
8.นายเดวิด สมัญญาภรณ์ ³	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

- หมายเหตุ :** 1.นายเกริก ลีเกยม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
แทนนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562
2.นางพิมพ์ชนก ข้าวินทร์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
3.นายเดวิด สมัญญาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

- ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติภารกิจที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สร้างการ ออกราบบุนเดส์ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
8. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการะผูกพันได้กับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินอนหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีของบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปีหรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ
14. สร้างเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
17. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกข้าย บุคคลตามที่เห็นสมควรตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มำจหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มารือจหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ แล้วเพื่อให้สอดคล้องกับกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องดังกล่าว

- ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 1. ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
 2. ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในส่วนงานต่างๆ
 3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใดๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อกomite กรรมการบริษัท
 7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
 8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการ จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางจันทร์จิรา สมศรี ไทย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวจิรนาดา สุวนานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : 1. นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2562

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 แทนนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

- ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหารบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความสามารถตามที่กำหนดไว้
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่กomite กรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากหน่วยกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณาข่ายชื่อบุคคลที่ได้รับเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทำทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้กomite กรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสืออนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา แต่งตั้ง

7. พิจารณาสรุหารายงานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการ เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเงินที่ใช้อู่ยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการที่บริษัทด้วยการ
10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการ จำนวนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการนำเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
ทั้งนี้ ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกได้

● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.นางสาวอรสา วิมЛЕเคลา ¹	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.นายเกริก ลีเกยม ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.นายณรงค์ศักดิ์ ໂຕรุ่งเรืองขศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.นางมาลี อินทร ³	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.นางสุภาริตา ลิมสัมพันธ์เจริญ ⁴	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.นางพิมพ์ชนก ขำอินทร ⁵	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : 1.นางสาวอรสา วิมЛЕเคลา ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

แทนนายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
มีผล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562

- 2.นายเกริก ลีเกยม ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- 3.นางมาลี อินทร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- 4.นางสุภาริตา ลิมสัมพันธ์เจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- 5.นางพิมพ์ชนก ขำอินทร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

● ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ การเป็นหุ้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
 2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและความควบคุมความเสี่ยง
 3. คุ้มครองและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้
 5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์
 6. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
 7. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
 8. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อกองคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
 9. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททอย่างสม่ำเสมอ
 10. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
 11. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบบริษัท
 12. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
 13. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
 14. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ โดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
 15. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- ทั้งนี้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ และให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

● เลขาธุกิจบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติแต่งตั้งนางสิริกัญญา แซ่เตียว ให้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ นิติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบันทึกหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บุริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทด้วยจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง กับการแสดงข้อมูล และคุ้มครองข้อมูลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึง นอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บุริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและ ผู้บุริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

● การสรุหาระบบทั่วไปและการบริหารระดับสูง

1. กรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการ บริษัท รายละเอียดดังนี้

- 1.1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดต้องมีคุณสมบัติที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย
- 1.2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของ จำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

● คุณสมบัติของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ของบริษัทฯ
2. ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อ ประโยชน์ของบริษัทฯ
4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

กรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมี ตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่นๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการท่านดังกล่าว และรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่ง ปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้ กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากัน ได้ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามจำนวนนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้ นอกจากการพื้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพื้นจากตำแหน่งเมื่อ

- เสียชีวิต
- ลาออก (โดยมีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามระเบียบ และประกาศที่ออกตามความของกฎหมายหรือตามข้อบังคับ บริษัทฯ

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลเมืองจังหวัดให้ออก

2. กรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อกองกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระจะพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน วาระในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระต้องไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน หากมีความจำเป็นเกิน 9 ปี ต้องระบุเหตุผลที่ชัดเจน

● คุณสมบัติของกรรมการอิสระมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม บริษัทอื่นคำนึงเดียวกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจ
3. ควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะดังที่มานดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น
5. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จ่ายตามกฎหมายอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเข้าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่มีผลต่อความสามารถในการดำเนินการ ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาไม่สามารถหนี้ที่ต้องชำระต่อไปได้ภายในระยะเวลา 3 ของสินทรัพย์ที่มีค่า Sultan Suksit ของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่า ของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนี้ ด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
10. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. กรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบของการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบจะประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน
2. สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอนท่านความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
 - คุณสมบัติของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดดังนี้
 1. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำนิยามของกรรมการอิสระที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
 2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทอื่น บริษัทร่วม บริษัทอื่น สำหรับหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
 3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทอื่น หรือบริษัทอื่นสำหรับหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ
 4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ภาระการดำเนินการตรวจสอบจะมีกำหนด 3 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อสิ้นสุดภาระการดำเนินการแต่งตั้ง สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำเนินการใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อาจเห็นสมควร

4. กรรมการบริหาร

การสรรหากรรมการบริหารจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ในการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และพิจารณา กลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. กรรมการบริหารความเสี่ยง

การสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง โดยรวม และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

๖.ผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทึ่งคุณสมบัติที่ครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อกomite กรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ในส่วนของผู้บริหารระดับสูงอื่นๆ จะพิจารณาเรื่องคุณสมบัติที่ครบถ้วนและความเหมาะสมโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการผู้จัดการ

● การประชุมคณะกรรมการ

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2562 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ					การประชุม ผู้ถือหุ้น
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ สรรหา	
1.ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์	4/4	4/4	-	-	-	1/1
2.นางสาวอรสา วิมลเฉลา	4/4	-	12/12	1/1	-	1/1
3.นายสิทธิชัย ลีเกยม	4/4	-	10/12	-	-	1/1
4.นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ¹	3/4	-	9/9	-	3/3	1/1
5.นายเกริก ลีเกยม ²	1/1	-	3/3	1/1	-	-
6.นางจันทร์จิรา สมัครไทย	4/4	4/4	-	-	3/3	1/1
7.นางสาวจิรนาถ สุมานนท์	4/4	4/4	-	-	3/3	1/1
8.นางสิ咩ภูษา แซ่เตียว	-	-	12/12	-	-	1/1
9.นายณรงค์ศักดิ์ ໂຕรุ่งเรืองยศ	-	-	11/12	1/1	-	1/1
10.นางมาลี อินทร์	-	-	11/12	-	-	1/1
11.นางสุกชิดา ลิมสัมพันธ์เจริญ	-	-	12/12	1/1	-	1/1
11.นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์ ³	3/4	-	-	-	-	1/1
12.นางพิมพ์ชนก ขำอินทร์ ⁴	-	-	2/12	1/1	-	-
13.นายเดวิด สมัญญาภรณ์ ⁵	-	-	3/12	-	-	-

หมายเหตุ : 1.นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจากมีผล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562

2.นายเกริก ลีเกยม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

3.นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562

4.นางพิมพ์ชนก ขำอินทร์ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

5.นายเดวิด สมัญญาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ลดความลังเลกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

● ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
	ปี 2561		ปี 2562	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการ	15,000	-	15,000	-
กรรมการ	10,000	-	10,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,000	28,000	12,000	28,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000	20,000	10,000	20,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12,000	-	12,000	-
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	-	10,000	-

● ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2561 - ปี 2562 สรุปได้ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2561						ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2562					
	หลักทรัพย์	ก.เงินเดือนรายเดือน	ก.เบี้ยประชุม	ก.ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ก.เบี้ยเชื้อเชิญ	ก.เบี้ยเชิญ	ก.เงินเดือนรายเดือน	ก.เงินเดือนรายเดือน	ก.เบี้ยประชุม	ก.ค่าใช้จ่ายเดินทาง	ก.เบี้ยเชื้อเชิญ	ก.เบี้ยเชิญ
1.ดร.ธนชาติ นุมนนท์	90,000	408,000	-	-	-	498,000	60,000	384,000	-	-	-	444,000
2.นางสาวอรสา วิมลเจลา	60,000	-	-	-	-	60,000	40,000	-	-	-	-	40,000
3.นายสิทธิชัย ลีกेयม	60,000	-	-	-	-	60,000	40,000	-	-	-	-	40,000
4.นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ¹	60,000	-	-	-	-	60,000	30,000	-	-	-	-	30,000
5.นายวิวัฒน์ ไม้เก่นสาร ²	60,000	-	-	-	-	60,000	-	-	-	-	-	-
6.นางจันทร์จิรา สมภารไทย	60,000	300,000	-	-	12,000	372,000	40,000	280,000	-	-	36,000	356,000
7.นางสาวจรินดา ศุภานนท์	60,000	300,000	-	-	10,000	370,000	40,000	280,000	-	-	30,000	350,000
8.นางศิริกาญญา แซ่เติ๋ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.นายณรงค์ศักดิ์ ໂຕรุ่งเรืองยศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.นางมาลี อินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.นายเกริก ลีกेयม ³	-	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-	10,000
12.นางสาวพิชานล วงศ์พิพัฒน์ ⁴	-	-	-	-	-	-	30,000	-	-	-	-	30,000
13.นางพิมพ์ชนก ทำอินทร์ ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.นายdevit สมัญญาภรณ์ ⁶	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	450,000	1,008,000	-	-	22,000	1,480,000	290,000	944,000	-	-	66,000	1,300,000

หมายเหตุ : 1.ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน

นายแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจาก มีผล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562

- 2.ค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทน
นายวิชัย ไม้แก่นสาร ลาออกจากมีผล ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
3.นายเกริก ลีเกย์ม ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562
4.นางสาวนิชกานต์ วงศ์พิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562
5.นางพิมพ์ชนก ข้าวินทร์ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562
6.นายเดวิด สมญญาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2562

● ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนและ โบนัส ¹	7	22,712,632.00	9	17,810,299.00
อื่นๆ ²	7	803,080.00	9	752,640.00
รวม		23,515,712.00		18,562,939.00

หมายเหตุ : 1.บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารในส่วนของโบนัสในเดือนมีนาคมของทุกปี
2.ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม
3. คุณแสงเพชร ตันทะอธิพานิช ลาออกจากมีผล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ณ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารมีทั้งหมด 8 ท่าน

● ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

● บุคลากร

จำนวนบุคลากรทั้งหมด

จำนวนพนักงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 มีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั๊ม	9	9
ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ	6	5
ฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม	11	11
ฝ่ายธุรกิจงานบริการ	20	18
ฝ่ายการเงินและบัญชี	9	10
ฝ่ายสนับสนุน	19	20
แผนกขาย กรุงเทพฯ	10	9
รวม	84	81

หมายเหตุ : ฝ่ายสนับสนุน จะครอบคลุมถึง Strategic Team แผนกบุคคลธุรการ แผนกไอที แผนกวัสดุซึ่ง แผนกคลังสินค้า แผนกจัดส่งสินค้า

- ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	33,449,800.06	31,076,725.18
อื่นๆ ¹	2,182,792.00	2,287,610.93
รวม	35,632,592.06	33,364,336.11

หมายเหตุ : 1.ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสวัสดิการมั่นคง และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์พูล พื้นด์ โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน กลิตร ไทย จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2551

- ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี

- นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ระหนักรถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากร เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1.การฝึกอบรมพนักงานต้องมีการจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ

2.การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหน้าที่ที่จะทำร่วมกันดังนี้

- บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งมั่นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยมอบหมายให้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการ และกำหนดเป็นแนวทางว่าพนักงานแต่ละคนควรได้รับการฝึกอบรมจำนวนเท่าใดต่อปี
- ผู้บังคับบัญชาสรับผิดชอบให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากแผนการฝึกอบรม
- พนักงานต้องuhnเข้าใจที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเองตามแผนพัฒนาให้ทันกับการกิจที่เปลี่ยนแปลง

3.การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วย 2 ลักษณะ คือ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรอื่น ๆ โดยให้กำหนดเปรียบไปตามสถานการณ์และความจำเป็น

4.บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานโดยหน่วยงานดำเนินการเองและโดยสถาบันภายนอกองค์กร

- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

4.1.การอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

หลักสูตรที่ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยเบื้องต้นให้กับพนักงาน เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักรถึงความปลอดภัย เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุและส่งเสริมในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

4.2.การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกอพยพหนีไฟ ตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงขึ้นต้นให้กับพนักงาน โดยเชิญเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

เป็นวิทยากรเข้ามาในส่วนภาคปฏิบัติภายในบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักรถึงภารกิจการป้องกันและระวังอันตรายเบื้องต้น

4.3. การอบรมหลักสูตรสำหรับพนักงานปฏิบัติการ

บริษัทตระหนักร่วมกับพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย ดังนั้นบริษัทจึงได้สนับสนุนการอบรมรมเพื่อพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงาน โดยสรุปหลักสูตรที่จัดอบรมและจำนวนที่อบรมในปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตรการอบรม	จำนวนพนักงานเข้าอบรม	ชั่วโมงอบรม (ต่อครั้ง)
1	หลักสูตร การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับปืนจี้นั่น	10	8
2	หลักสูตร จป.หัวหน้างาน	1	16
3	หลักสูตร จป.เทคนิค	2	24
4	หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย	3	16
5	หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานที่อันอาสาสำหรับ 4 ผู้	1	24
6	หลักสูตร Five system and vertical	2	16
7	หลักสูตร พนักงานความคุ้มครองจัดการขยะป้องกันโรค	1	32
8	หลักสูตร การบันแน่เครื่องจักรและหน้าแปลน	2	6
9	หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าและการช่วยผู้ประสบเหตุจากไฟฟ้า	2	6
10	หลักสูตร Training Dynamic Leadership and People management program	37	16
11	หลักสูตร เทคนิคการลดต้นทุนและประสิทธิภาพการซ่อมบำรุง โดย Lean Maintenance	2	8
12	หลักสูตร Smart Operation & Kaizen	2	8
13	หลักสูตร การวางแผนกลยุทธ์และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	27	8
14	สัมมนาหลักสูตร จัดซื้อวัสดุเบ็ดเตล็ดสินค้าอุตสาหกรรมใหม่ 4.0	60	6
15	สัมมนาหลักสูตร ล้างไม่ออกร่องไม่ผ่าน บอกเราได้ด้วยนวัตกรรมการกรองสูงสุด 1 ไมครอน “ล้างเองได้ ไม่จ้อน”	60	6
16	สัมมนาหลักสูตร นวัตกรรมใหม่ของระบบปั๊มน้ำและการประยุกต์ใช้งานในภาคอุตสาหกรรม	50	6
17	สัมมนาหลักสูตร ท่อนวัตกรรม 4.0 ไร้สนิม ติดตั้งเร็ว ไม่มีงานประภากไฟด้วย Syler & PP-R ด้วยท่อพลาสติกไวน์นิง และท่อสามเชื่อมแบบ Homogenized	60	6
18	หลักสูตร Save the Planet	60	6

งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานประจำปี 2562

แนวทาง	วิธีการ	ค่าใช้จ่าย	ผลการดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	การอบรมทั่วไป	50,000.00	-
	การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)	-	-
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอก ตามตำแหน่งและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	32,000.00	จัดอบรมทั้งปีรวม 12 หลักสูตร
	การอบรมด้านวิชากรรม	9,740.00	
การจัดสัมมนา	จัดสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้จากผู้ขายสู่ลูกค้าของบริษัท	76,922.50	จัดสัมมนาทั้งปี รวม 5 หัวข้อ

● ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561-2562 ให้แก่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)
ค่าตอบแทน	1,200,000	1,000,000
ค่าบริการอื่น (non-audit-fee)	-ไม่มี-	-ไม่มี-

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงแข็งแกร่งก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กร ได้ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องมีได้มุ่งหวังเพียงแค่สร้างการเติบโตเชิงเศรษฐกิจ แต่มีความตั้งใจในการสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน และขับเคลื่อนสังคมไปพร้อมๆ กัน ซึ่งประกอบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเหมาะสมกับช่วงเวลาในแต่ละปี โดยแบ่งเป็นระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวครอบคลุมในทุกด้าน รวมถึงการพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ธุรกิจของบริษัท

- **การทบทวนวิสัยทัศน์ของบริษัท จะดำเนินการทบทวนทุก 3 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งดำเนินถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**
- **การทบทวนพันธกิจของบริษัท จะดำเนินการทบทวนทุก 1 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง**
- **กำหนดกลยุทธ์แผนการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ร่วมกำหนดทุก 1 ปี เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย**

2. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารรายงานการดำเนินงานการตามนโยบาย ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมทันเวลาต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน

3. ทบทวนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ мотิที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้ง มีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการทบทวนอำนาจของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดโดยกฎหมาย

4. ร่วมกันติดตามดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพนักงาน ให้ปฏิบัติตามข้อบอลงบนหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยผ่านการรายงานจากผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และการรายงานผลการดำเนินงานจากคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการต้อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องร่วมกันขับเคลื่อนกิจการ โดยคำนึงถึงความสมดุลของผลตอบแทนทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานในทุกภาคส่วนบรรลุเป้าหมาย ทั้งเชิง

คุณภาพและเชิงปริมาณ โดยให้คำนึงถึงการสนับสนุนธุรกิจด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการดำเนินธุรกิจให้ “พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพเจ็งได้ร่วมกันในการกำหนดบทบาทหน้าที่และทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ โดยการคัดเลือกบุคคลที่มีความสามารถและเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

3.1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถและความสามารถในการบริหารงาน ที่มีประสบการณ์ในหลายสาขา เช่น วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ กฎหมาย บัญชี การเงิน เป็นต้น ซึ่งกรรมการทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทในปี 2561 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 5 ชุด ได้แก่

- | | |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1. คณะกรรมการบริษัท | 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. คณะกรรมการตรวจสอบ | 5. คณะกรรมการบริหาร |
| 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | |

3.2. การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

3.2.1. หลักเกณฑ์การเลือกตั้ง การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งองค์ประกอบการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทรายละเอียดดังนี้

1.1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมดต้องมีคุณลักษณะที่ดีเยี่ยมเชิงอาชญากร ไทย

1.2. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอิสระ 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ
2. ต้องสำเร็จการศึกษาอย่างน้อยชั้นปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

3.3. วาระการดำเนินการประจำเดือนของกรรมการบริษัท

3.3.1 บริษัทมิได้กำหนดค่าใช้จ่ายในการ และ/หรือจำนวนวาระสูงสุดที่จะดำเนินการประจำเดือนอย่างต่อเนื่องได้ โดยเชื่อว่าอยู่หรือระยะเวลาดำเนินการประจำเดือนมิได้เป็นอุปสรรค หากเบริญเทียบกับความรู้ความสามารถและประสบการณ์อันทรงคุณค่าที่แต่ละคนมี และพร้อมที่จะนำมายกอให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท

3.3.2 ตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17. ได้กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากเบริญบริษัทนี้ ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากการตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามมาตราหนึ่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3.3.3. บริษัทได้กำหนดไว้ว่ากรรมการต้องไม่ดำเนินการประจำเดือนเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว และรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

3.4. วาระการดำเนินการประจำเดือนของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้กำหนดไว้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำเนินการประจำเดือนได้ไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน หากดำเนินการประจำเดือนเกินกว่า 9 ปีต่อเนื่องกันบริษัทจะรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งดังกล่าวไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

3.5.1. คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ผลตอบแทนคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย เป็นประจำทุกปี ว่ามีความเหมาะสมแล้วเมื่อเทียบกับธุรกิจที่มีความคล้ายคลึงกัน ซึ่งผ่านการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3.6. การกำกับดูแลกิจการ

3.6.1. คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในระดับต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและตัดสินใจ ในเรื่องที่สำคัญๆ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อถ่วงดุลและสอนทานให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น ได้อย่างเหมาะสม

3.6.2. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท ของกฎหมาย พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ และพรบ. บริษัท มหาชน(จำกัด) เมื่อบริษัทจะทำการลงทุนอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงิน โดยผ่านขั้นตอนการอนุมัติ ตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด สามารถตรวจสอบได้มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการและผู้ถือหุ้น

3.7 การประเมินการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ ขั้นตอนการประเมินโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่จัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินโดยอิสระ และทำการรวมรวมแบบประเมินผล เพื่อจัดทำรายงานสรุปและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อนึ่ง ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยสรุปได้ดังนี้ซึ่งขัดให้มีการประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการขัดระดับคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนี้ | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนี้ดี |
| 1 = การดำเนินการในเรื่องนี้เล็กน้อย | 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนี้อย่างดีเยี่ยม |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนี้พอสมควร | |

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ/รายบุคคล ปี 2562

สรุปหัวข้อประเมิน	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
	รายคณะ	รายบุคคล	รายคณะ	รายบุคคล	รายคณะ	รายบุคคล	รายคณะ	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้ มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	3.84	3.71	4.00	4.00	3.90	4.00	3.33	3.25
การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	3.90	3.75	3.89	3.92	9.94	4.00	3.29	3.13
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้วิธีการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องดังต่อไปนี้อย่างเพียงพอ	3.66	3.74	3.95	3.93	3.83	3.87	3.00	3.13
รวมทั้งสิ้น	3.80	3.73	3.95	3.95	3.89	3.96	3.09	3.17
	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี

การประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง และให้คณะกรรมการบริษัททำการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลลัพธ์ทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ คุณลักษณะส่วนตัว โดยเป็นการปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินผลงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี	จำนวนข้อถ้อย	ผลการประเมินตนเอง	ผลการประเมินโดยคณะกรรมการ	ระดับผลคะแนน
2561	54	3.10	3.23	ดี
2562	54	3.27	3.53	ดี

3.7.5. การประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า

หัวข้อในการสำรวจความพึงพอใจ	คะแนนเฉลี่ย
1. พนักงานขายสามารถให้คำแนะนำและตอบสนองต่อความต้องการของท่านได้เป็นอย่างดี	4.44
2. การจัดส่งสินค้า ตรงตามวันเวลาที่กำหนด พนักงานจัดส่งส่งสินค้ามีกริยามารยาทสุภาพเรียบร้อย	4.34
3. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดี มีความปลอดภัย ทนทานต่อการใช้งาน ซ่อมบำรุงง่าย	4.22
4. ผลิตภัณฑ์ มีราคาที่เหมาะสม คุ้มค่าเงิน / คุณภาพสินค้าสอดคล้องกับราคา	4.03
5. พนักงานฝ่ายบริการ สามารถให้คำอธิบาย, แก้ไขปัญหา ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว	4.26
6. ท่านจะแนะนำให้เพื่อนและคนรู้จักใช้ผลิตภัณฑ์และบริการจาก สยามอีสต์	4.27

3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ หรือเข้าร่วมการสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเลือกเห็นถึงประโยชน์ของการศึกษา/การอบรมว่า จะเป็นการพัฒนากรรมการให้ได้ความรู้ที่ทันต่อสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีการแข่งขันอย่างรวดเร็ว และมีนโยบายพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เป็นผู้บริหาร โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ในช่วงที่ผ่านมากรรมการบริษัทได้เข้าร่วมรับการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้กรรมการของบริษัทจะลงทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) และนอกจากหลักสูตรที่กำหนดแล้ว กรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	หลักสูตรการอบรม
1	ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015 ● Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 242/2017 ● Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 41/2017 ● Advanced Audit Committee Program(AACP) รุ่นที่ 25/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2	นางสาวอรสา วิมลเฉลิมา	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ● Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6 จากสาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ● การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ● Chief Transformation Office (CTO) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
3	นายสิทธิชัย ลีเกยม	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4	นายเกริก ลีเกยม	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 153/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ● Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6/2018 จากสาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ● Process Innovation Management and Industry Transformation จากสถาบันเพิ่มผลิตแห่งชาติ ● ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ● Data Protection for Business : Road to GDPR Standard จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5	นางจันทร์จิรา สมัครไทย	<ul style="list-style-type: none"> ● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2011 ● Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

6	นางสาวจิรนาถ สุมานนท์	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
7	นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 167/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Smart Disclosure Program (SDP) รอบที่ 8/2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย SCP Straight Through จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8	นายเดวิด สมัญญากรณ์	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 169/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 8/2019 จากสถาบันวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ Supply Chain Finance and Blockchain Technology 2019

3.9 กรรมการบริษัท มีมติที่ประชุม ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 อนุมัติแต่งตั้งเลขานุการ และกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการเมื่อวัน ได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- จัดส่งสำเนารายงานการเมื่อวัน ได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทด้วยจะได้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และคุ้มครองข้อมูลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- เป็นศูนย์กลางในการติดต่อสอบถามและรวบรวมข้อมูล ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึง นอกเหนือจากที่ได้รับจากผู้บริหาร เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการร้องขอ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคคลากร

(Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักรู้ว่า บุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในทุกระดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการของบริษัท ซึ่งเป็นตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญ และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัท ไปสู่เป้าหมาย ดังนั้นบทบาทหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลให้การสร้างบุคคลากรดังกล่าว จะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยพิจารณาจากความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และมีการประเมินที่เหมาะสม รวมตลอดถึงการกำกับดูแลให้การบริหารและพัฒนาบุคคลากร ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท

4.1.แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงทุกด้าน โดยเน้นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนต่อไปอย่างทันท่วงที่ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ดังนี้ คณะกรรมการบริหารได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์ ขั้นตอนกระบวนการ หลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยกำหนดนโยบายเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร และกำหนดแนวทางการพัฒนา รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเป็นการวางแผน Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

4.2 ปัจจุบันนิเทศกรรมการใหม่

ในการพัฒนาการเข้าใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมายและอื่นๆ เช่น ข้องกับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท โครงสร้างองค์กร รายการธรรมทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น
- จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2562 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จำนวน 2 ท่าน

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติตาม โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักการดำเนินงานดังนี้

1.การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ ถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในระยะยาว

2.การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3.การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) จัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) หรือการกระทำการผิดกฎหมายหรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัทรวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ที่ Email ดังนี้ Orasa.vim@siameastsolutions.com คุณอรสา วิมเลจลा ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร thanachart.num@siameastsolutions.com ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทจะเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวเป็นความลับและจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูลโดยเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้นเพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวอย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยตัวหรือเลือกไม่ประสงค์ออกนามก็ได้ หากปรากฏว่ามีผู้ใดกลั่นแกล้งหรือบุกรุกไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบริษัทจะลงโทษผู้นั้นในขั้นเด็ดขาด

4.การเเคราะห์สิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเเคราะห์สิทธิมนุษยชน

5.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งสำคัญที่ส่งเสริมและผลักดันการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ ได้

ประธานก็ตึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ใช้สินค้าและบริการจากบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ที่ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรและชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกรากฐานคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากร เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้อุปกรณ์เปลือง

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ เป็นบริษัทที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทฯ ยอมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศิลปะ สร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งเพื่อพัฒนาเองได้

บริษัทได้ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการและบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวจึงกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพด้านความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงินการบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสมำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งต้องยุบรวมทั้งความเป็นไปได้มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ประธานกัวพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อกำลังเป็นปัจจัยน
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และต้องยุบรวมทั้งความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสมำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งต้องยุบรวมทั้งฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้การบริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ คุณและผู้รับบริการดุจญาติสันติ บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- รักษาระดับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทฯ

4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาดังอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับหรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังนี้ ที่ดกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ด้วยเรื่องแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหา

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีชี้ช่องจัดทำแผนกนโยบายดังนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบดิจิทัลของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ใกล้เคียงเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

หลักปฏิบัติที่ 6 คุ้มครองและรักษาความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใต้แนวคิดของ The Committee on Sponsoring Organizations of the Treadway commission ("COSO") บริษัทฯ ได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้อง เหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลกระทบธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตัวแทน

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์ และบริหารจัดการประเมินผล กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลต่อธุรกิจ ให้รายงานต่อกองคณะกรรมการบริษัท ทันทีที่มีผลกระทบ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015
- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประโยชน์สูงสุด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นของการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบบื้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสารจากภายนอก
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เลขานุการบริษัท

5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด ("เอ็มเอ") ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความพึงพอใจของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว
- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. แผนบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการพิจารณา กลั่นกรองให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงพิจารณาถึงความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร และ ได้มอบหมายผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของแผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสมกับองค์กรและสถานะการณ์ต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการรายงานผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกทราบเป็นลำดับถัดไป

3. สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รวมความเสี่ยงของบริษัท บรรจุเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานการควบคุม รวมถึงการรายงานความเสี่ยง อยู่ในระบบ ISO 19001: 2015 เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับ ได้ทราบหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทรายงานต่อกองคณะกรรมการความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการความเสี่ยงรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นลำดับถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยมีการตรวจสอบความถูกต้อง รายงานทางการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี และได้ทำการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทางด้านการเงิน อย่างเพียงพอ และทันเวลา ดังนี้

7.1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านช่องทาง ดังนี้

- การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (Setportal)
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- เว็บไซต์บริษัท www.siameastsolutions.com

7.2. เปิดเผยผ่านกิจกรรมประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ เช่น

- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day)
- เข้าร่วมกิจกรรม mai FORUM นัดรวมพลังคน mai
- สื่อมวลชนต่าง ๆ

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1. คณะกรรมการบริษัทกระหนกถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใด ๆ ขันเป็นการละเมิดหรืออวดโฉมสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติในการสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการควรเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอดำที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบท้ายการประชุมควรระบุวัน การกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

3. คณะกรรมการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และควรจะเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติ ไม่ควรมีวิธีการที่บุ่งมากหรือมีคำใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

4. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำาณล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำาณล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกเหนือนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำาณล่วงหน้า ดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทฯ คือ www.siameastsolutions.com

5. คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถทำที่ทางการลงทะเบียนและแนบมาได้ เช่น อีเมล หรือทางโทรศัพท์ 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

2. จัดให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

4. คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระเป็นผู้รายงานหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ทุกประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

5. คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

6. ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยต่อสาธารณะ

1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกการซื้อขายหุ้นต่อนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ทุกประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกเหนือนี้ ควรบันทึกคำาณคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และคอกอตีบังเป็นอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

2. บริษัทฯ เปิดเผยให้สาธารณะทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการ ดังไปบน website ของบริษัทฯ คือ www.siameastsolutions.com

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วม ของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน โดยมีหลักการปฏิบัติตามแนววิชาการเพื่อสังคมตามมาตรฐานสากล จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม
8. การจัดทำรายงานค้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
9. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทจัดให้มีระบบบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการจัดการอย่างโปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

แนวปฏิบัติ

ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน 8 ข้อ ได้แก่

1. 透明นักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรุหาราและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทถือปฏิบัติแนวทางการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอันจะส่งผลดีต่อบริษัทในระยะยาว

แนวปฏิบัติ

1. หลักเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
2. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลักเกี่ยวกับพฤติกรรมการ เล่นพรครเล่นพาก หรือร่วมสมคบคิดกัน
3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
4. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ซักซิ้ง รวมถึง

มีกระบวนการ แก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพ พร้อมกับให้ความเป็นธรรมหากเกิดกรณี ดังกล่าวข้างต้น

5. รณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญของการ ต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้ลินบน ในทุกรูปแบบ

3. การเเคร鄱สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติ

1. สนับสนุนและเเคร鄱ในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยมั่นตรวจตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ส่งเสริมให้มีการเฝ่าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
3. บริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัททุกคน โดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก คืนกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรสภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตรัฐ สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรง กับการปฏิบัติงาน
4. บริษัทให้โอกาสบุคลากรของ บริษัท ทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัท อีกทั้ง ให้โอกาสบุคลากรของบริษัท ศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
5. บุคลากรของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ ซึ่งสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ขึด มั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเว้นแต่จะเป็นการจำเป็น หรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน
6. บุคลากรของบริษัท ต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสาย การบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย ต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัท ทั้งนี้ทั้งนั้นบุคลากรของบริษัท จะเปิดโอกาส และเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
7. บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัท ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทไปในการอื่นนอกจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
8. บุคลากรของบริษัท ต้องมีภาระการรายงาน แต่งกายเหมาะสมต่ออาชญาภาพ และประพฤติดนิ hemah สมกับหน้าที่การทำงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
9. บุคลากรของบริษัท สามารถใช้ชื่อ และตำแหน่งของตนเพื่อเรียกเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทเป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัท หรือตำแหน่งในบริษัท ในกรณีที่ไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด
10. บุคลากรของบริษัท ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัท จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่ บริษัท จัดขึ้น
11. ห้ามบุคลากรของบริษัทกระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บ่นthon กำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปัญหาก็ หรือรบกวน การปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัท หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาดิดต่อธุรกิจ ทั้งนี้ รวมถึง การละล่วงทางเพศ การเกี้ยวพาราสี การลวนลาม การอนามัย และการมีไวซ์ซิงก์กับความอนามัย ทั้งทางวาจาและการสัมผัส

4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผู้บริโภค

บริษัทดำเนินถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัท รวมทั้งผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ที่ใช้สินค้าและบริการที่บริษัทผลิต ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า และผู้บริโภค

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และบริการให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัท ต้องหุ่มเหตุเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพ ไม่จำกัดศิทธิของผู้บริโภค และมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค
2. บริษัทด้วยไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้า และบริการของบริษัท
3. บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาความปลอดภัยในการใช้สินค้าและบริการของบริษัท ความปลอดภัยของผู้บริโภคนั้นมีความสำคัญยิ่ง บริษัทด้วยกำหนดให้มีป้ายเตือนภัย ตรวจสอบความปลอดภัยในสถานประกอบการทั่วไปและอบรมพนักงานในเรื่องความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคอย่างเคร่งครัดต่อเนื่อง

5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทเป็นบริษัทที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคมบริษัทยอมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และดำเนินการให้สู่ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคมชุมชนสิ่งแวดล้อมที่ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์และอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติรวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์โดยชุมชนที่ด้อยโอกาส ให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งเพื่อพัฒนาเองได้

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทมุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบของบริษัทด้วยชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบของบริษัทในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไป อย่างทันสถานการณ์
2. บริษัทมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่องในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยทราบถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. บริษัทจะดำเนินถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากการที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงาน และทรัพยากร
4. บริษัทปลูกฝังจิตสำนึกร่วมกับชุมชน ให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัท ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชั้นรุ่นหลัง
5. บริษัทจะคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้จริง หากเลือกใช้การบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ก่อประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทใส่ใจในความปลอดภัย และสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัท และชุมชน โดยรอบสถานประกอบการ บริษัทมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกรักษาความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัท เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ขยะสีน้ำเงิน

แนวปฏิบัติที่ดี

1. บริษัทส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ โดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยเชิงพาณิชย์ นัยและสิ่งแวดล้อม ที่มีมาตรฐานที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน ภัยธรรมชาติ ภัยอาชญากรรม และภัยจากมนุษย์ ตามกฎหมาย โดยมีข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยเชิงพาณิชย์ นัยและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. บริษัทจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อความคุณและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อคติภัยการ บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงานทรัพย์สิน สูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบธุรกิจความปลอดภัย การปฎิบัติงาน ไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้นตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อนักการของ บริษัท และมีการ ซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงาน อุบัติเหตุ อุบัติการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้
3. บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปการ โดยจัดให้มีแผนความคุณและป้องกันเหตุฉุกเฉินในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ มีแผน จัดการเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตขององค์กร เพื่อเตรียมพร้อมต่อการจัดการเหตุฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น เพลิงไหม้ ก้าวร้าว เกม หรือของเสียร้าย ไฟลุกและมีการเตรียมพร้อมต่อเหตุวิกฤตอื่น ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก เสื่อมเสีย ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร
4. บริษัทจะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อความเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัท พนักงานของผู้รับจ้างตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบายกฎหมายและข้อบังคับ ที่ต้องปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพความปลอดภัยเชิงพาณิชย์ นัยและสิ่งแวดล้อมตลอดจนนำไปใช้คือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพความปลอดภัยเชิงพาณิชย์ นัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และ ต่อเนื่องการใช้ทรัพยากรัฐธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยระบุหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนใน ชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยเชิงพาณิชย์ นัย และสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง ให้บุคลากรของ บริษัท ยุติการ ปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราวเพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผน แก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

7. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทนำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ ความสามารถ ใน การแบ่งปันต่อธุรกิจและสังคม

แนวปฏิบัติ

1. สำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า กล่าวให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณา และวิเคราะห์ กระบวนการทำงานอย่างละเอียดและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
2. เปิดเผยนวัตกรรมที่ค้นพบในลิสต์ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ ปฏิบัติตาม
3. วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนพัฒนาวัตกรรมตลอดเวลา โดยเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อ สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพื่อความเริ่มต้น ให้ความคุ้มครอง สร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

8. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ให้เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
แนวทางปฏิบัติ

1. จัดทำรายงานปีด้วยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมการดำเนินการด้านธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อมและ
ความปลดปล่อย และด้านสังคม

2. จัดทำข้อมูลอย่างถูกต้อง และจัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย ให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงข้อมูลโดยสะดวก

9. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกระดับ
ค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ
พนักงาน ได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้อง
กับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต
คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

2. กำหนดระยะเวลาจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน หรือการทำสัญญาใดๆ โดยแต่ละขั้นตอนต้องมีหลักฐานประกอบอย่าง
ชัดเจนและมีการกำหนดจำนวนเงินต่ออย่างเหมาะสมและรัดกุม

3. กำหนดระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมด้านการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุกรรมทางการเงิน
ดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

4. กำหนดหลักการให้หรือการรับของขวัญ สิ่งของ หรือการบันเทิงที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมการทุจริตหรือการให้
สินบน หากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่ควรเป็นเงินสดหรือเที่ยงเท่าเงินสด และต้องระบุหลักประกันว่า
การกระทำหรือไม่กระทำการใดๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

5. จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของ
บริษัทฯ ให้รับทราบและเข้าใจอย่างถ่องแท้เพื่อนำไปปฏิบัติโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสาร
ภายในองค์กร เป็นต้น

6. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่น่าสงสัยส่อให้เกิดการทุจริตและการ
ประพฤติมิชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถส่งรายละเอียดและหลักฐานต่างๆ
ไปยังบริษัทฯ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ อีเมลล์ หรือจดหมาย

7. จัดทำกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการกำหนดข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสให้
เป็นความลับ กรณีที่ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกดำเนินการลงโทษ
ทางวินัย

8. กำหนดบทลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือสนับสนุนการกระทำการที่เกี่ยวข้องกับ
การทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณี เช่น ตัดเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พัก
งาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น

9. กำหนดให้มีการตรวจสอบและรายงานตามลำดับขั้นของรายงานการบังคับบัญชาของผู้กระทำการทุจริตจนกระทั่งถึงคณะกรรมการ
บริษัท

10. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยรอบคุณการทุจริต
แบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชันที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบ
ควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่ง
ทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปพร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม ในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนในทุกๆ พื้นที่ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจตามหลักปฏิบัติสากล โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืน

- + ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันทำกิจกรรม “ปฎิวัติขยะ” โดยกิจกรรมในครั้งนี้เป็นการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันแยกขวดน้ำคัมมือจากขยะประเภทอื่นๆ และนำมาล้างทำความสะอาด แยกฝา แยกกลาก เพื่อมอบให้กับวัดจากแต่ละ จังหวัดสมุทรปราการ นำไปท่อเป็นผ้าไตรีไว้ใช้งาน



- + บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) translate{k} ระหว่างกันกว่าทุกสิ่งในระบบนิเวศล้วนเกี่ยวพันกันเป็นห่วงโซ่ ตั้งแต่น้ำ ป่า ตลอดจนสิ่งมีชีวิตต่าง ๆ การอนุรักษ์ระบบนิเวศอย่างยั่งยืนจึงควรได้รับความใส่ใจอย่างมาก บริษัทจึงจัดกิจกรรม “ร่วมสร้างคุณโดยให้ ป.ปู คุ้มครองนิเวศป่าชายเลน” นำทีมพนักงานมากกว่า 80 คน ลงพื้นที่สุนัขการเรียนรู้ป่าชายเลนพระเจดีย์กลางน้ำ จังหวัดระยอง เรียนรู้และสร้างคุณโดยปู เพื่อเป็นแหล่งอาหาร ที่อยู่อาศัย และที่หลบภัยของปู รวมทั้งสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ ในระบบนิเวศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีพิธีบวงสรวง เป็นกุศโลบายในการขับยั่งการทำลายธรรมชาติและช่วยอนุรักษ์ป่าไม้ให้อุดมสมบูรณ์



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) รวมทั้งระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption : CAC) โดยบริษัทฯ ได้นำแนวคิดดังกล่าวมาเป็นแนวทางการบริหาร ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติให้ถูกต้อง เหมาะสมและโปร่งใส เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน นโยบายบัญชี นโยบายการสืบทอดตัวแทน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร กำหนดโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีคณะกรรมการความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดหน้าที่ กำหนดวัตถุประสงค์ และบริหารจัดการประเมินผล กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ ได้ นำเสนอรายงานให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- บริษัทดำเนินถึงความเสี่ยงของปัจจัยภายใน และภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทันทีที่มีผลกระทบ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ ผ่านระบบ ISO 9001-2015
- บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน โดยปฏิบัติงานตามคู่มือของแต่ละฝ่าย/แผนก และมีการกำหนดอำนาจการอนุมัติ เพื่อให้มีการดำเนินงานได้อย่างสะดวกและเป็นประทัยน์สูงสุด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพทั้งในด้านความถูกต้อง รวดเร็ว เพื่อได้ข้อมูลที่เหมาะสม ประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อควบคุม ติดตาม และสามารถตรวจสอบได้ ในการใช้ระบบสารสนเทศ
- ข้อมูลภายนอก บริษัทฯ ได้มีระบบป้องกัน Firewall ในการรับ ส่ง เอกสาร
- การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายให้เปิดเผยได้เท่านั้น
- มีช่องทางการสื่อสารจากผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย หรือรับเรื่องร้องเรียน ผ่านทาง Website, Email, เอกสาร บริษัท

5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ ได้วางจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) ซึ่งเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความพอดีของระบบควบคุมภายในของเป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้



ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว

- บริษัทฯ ได้วางผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นอิสระ โดยรายงานผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกไตรมาส
- คณะกรรมการบริหาร ต้องรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. แผนบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการพิจารณา กลั่นกรองให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่องค์กรอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงพิจารณาถึงความสอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ขององค์กร และ ได้มอบหมาย ผู้รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อแผนบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นการ ปรับปรุงคุณภาพของ แผนบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และเหมาะสมกับองค์กรและสถานะการณ์ต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

2. การติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการติดตามความก้าวหน้าของแผนดำเนินงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการนำไปปฏิบัติตอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการรายงานผล การบริหาร ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

3. สร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นในองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ร่วมความเสี่ยงของบริษัท บรรจุเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานการควบคุม รวมถึงการ รายงานความเสี่ยง อยู่ในระบบ ISO 19001: 2015 เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับ ได้ตระหนักรถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบ และ คณะกรรมการบริหารของบริษัทรายงานต่อกคณะกรรมการความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการความเสี่ยงรายงาน ให้คณะกรรมการ บริษัททราบเป็นลำดับถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือที่ทำให้ บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นางสาวอรสา วิมลเฉลา	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 39.853 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 120.00 ล้านบาท
นายเกริก ลีกेयม	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.565 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 120.00 ล้านบาท - เป็นบุตรของนางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย ลีกेयม ซึ่งนางสาวอรสา วิมลเฉลา เป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และนายสิทธิชัย ลีกेयม เป็นกรรมการของบริษัทฯ
นางมาลี อินทร์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ
บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด ("เคสเซล")	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อไวนิลและวอล์วีไลน์ที่ใช้กับของเหลวที่เป็นสารเคมีหรือของเหลวที่มีลักษณะกัดกร่อน - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย ลีกेयม - มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("พีพีเอ็ม") มีสัดส่วนการถือหุ้นในเคสเซลร้อยละ 92.28 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 8.00 ล้านบาท ซึ่ง พีพีเอ็ม คือ หุ้นโดยนางสาวอรสา วิมลเฉลา ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ พีพีเอ็ม มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายสิทธิชัย ลีกेयม
บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลาดอนซ์ จำกัด ("ยูบีเอ")	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเฉลา และนายเกริก ลีกेयม - มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) ("สยามอีสต์") และบริษัท เนوارัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ("เนوارัตน์") มีสัดส่วนการถือหุ้นใน ยูบีเอ ร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัท พีพีเอ็มอินโนเวชัน จำกัด (“พีพีเอ็ม”)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเนตร และนายสิทธิชัย ลีเกยม - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วิมลเนตร โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 15.00 ล้านบาท
บริษัท สยามราช ทรานส์เวล จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจการเดินทาง - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเนตร และนายสิทธิชัย ลีเกยม - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วิมลเนตร โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1.00 ล้านบาท
ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวินท์ วิศวกรรม (“อัครวินท์”)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง - มีกรรมการจำนวน 1 ราย ได้แก่ นางมาลี อินทร์ ซึ่งเป็นผู้บุกริหารของบริษัทฯ โดยดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางมาลี อินทร์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 41.67 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2.40 ล้านบาท
บริษัท บีเจซี เอฟวี อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (“บีเจซี เอฟวี”)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจวิศวกรรมด้านการรับจ้างผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นางจันทร์จิรา สมัครไทย
บริษัท วิมลเนตร จำกัด (“วิมลเนตร”)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเนตร - มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นางสาวอรสา วิมลเนตร โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1.00 ล้านบาท
บริษัท วี-แคร์ โกลบอลเซลล์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจโรงพยาบาล - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเนตร และนายสิทธิชัย ลีเกยม - มีผู้ถือหุ้นคือ บริษัท พีพีเอ็มอินโนเวชัน จำกัด (“พีพีเอ็ม”) มีสัดส่วนการถือหุ้นในวี-แคร์ ร้อยละ 13.25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 250 ล้านบาท ซึ่ง พีพีเอ็ม ถือหุ้นโดยนางสาวอรสา วิมลเนตร ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และ พีพีเอ็ม มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นางสาวอรสา วิมลเนตร และนายสิทธิชัย ลีเกยม
บริษัท ทุนชนชาติ จำกัด (มหาชน) “ทุนชนชาติ”	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจการจัดการหลักทรัพย์ การลงทุน และกองทุน (ยกเว้นกองทุนบำเหน็จบ้านนาญ) - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชนชาติ นุ่มนนท์
บริษัท อิวเม็นนิก้า จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ เกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ โดยรวมภายในประเทศ - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชนชาติ นุ่มนนท์
บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์ - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชนชาติ นุ่มนนท์

บริษัท ไอเอ็มซี เอ็กซ์เชอร์สซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจการพิมพ์อื่น ๆ ให้บริการรับข้างออกแบบ จัดทำ ผลิตเนื้อหา เรียนเรียง จัดพิมพ์ รวมถึงให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับชื่อคิจทัลและสื่อสิ่งพิมพ์ทุกประเภท - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย ได้แก่ นายชนชาติ นุ่มนนท์
---	--

12.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เป็นการทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับงวดบัญชีปี 2560 และสำหรับงวดบัญชีปี 2561 รายละเอียดดังนี้

1.1 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับนายเกริก ลีเกยม รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ม.ค. – ธ.ค. 2562	
<u>เช่าที่ดินจังหวัดระยอง</u> <u>ค่าเช่าที่ดิน</u>	720,629.40	720,629.40	ในปี 2559 บริษัทฯ เช่าที่ดินจำนวน 1 แปลง พื้นที่ 2,000 ตารางวา กับนายเกริก ลีเกยม เพื่อเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าที่จังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินนี้กับนายเกริก ลีเกยม เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2578 โดยมีค่าเช่า 45,000 บาทต่อเดือน และท่านเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุก 3 ปี ซึ่งค่าเช่าและอัตราการขึ้นค่าเช่าอ้างอิงจากการประเมินราคาโดยบริษัท ซิมส์ พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแทนท์ จำกัด (ผู้ประเมินหลักคือ นายวารุศักดิ์ ใจดีແນล้มสกุลชัย) ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาค่าเช่าที่ดินด้วยวิธีเบรย์นเทิร์บ ข้อมูลตลาด บนสมมติฐานการเช่าที่ดิน 20 ปี สิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดิน เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไปใช้ประโยชน์ในการให้เช่าช่วงต่อ กับบุคคลอื่น บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลประโยชน์อื่นใดนอกจากเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าของบริษัทฯ เอง ดังนั้น ค่าเช่านี้จึงอ้างอิงเฉพาะการเช่าที่ดินเท่านั้น
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>	541,888.20	668,517.60	

1.2 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ เคสเซล รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	
	(บาท)			
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ม.ค. - ธ.ค. 2562		
<u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ	4,914.00	31,100.00	ในปี 2562 บริษัทฯ ขายสินค้าวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่ เคสเซล แต่เป็นอัตรา กำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป	
<u>เช่าพื้นที่สำนักงาน</u> ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการ	132,372.00	164,141.28	ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาบริการบันทึกใหม่กับเคสเซล มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการรวมจำนวน 13,678.44 บาทต่อเดือน ซึ่งข้างอิงจากการประเมินราคากัววิธีเบรย์บเที่ยบที่มูลค่าลดลง	
<u>การใช้งานโทรศัพท์</u> ค่าโทรศัพท์	4,098.18	3,600.00	สืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำนักงานจาก เคสเซล ซึ่งต้องอยู่ที่远离 บางเสารัง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อใช้ประโยชน์เป็นสำนักงานใหญ่ เคสเซลจึงได้ให้บริษัทฯ ใช้งานหมายเลขโทรศัพท์ที่จดทะเบียนในนามของเคสเซล โดยเคสเซล ได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามการใช้งานจริง	

1.3 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ ญี่ปุ่น รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	
	(บาท)			
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ม.ค. - ธ.ค. 2562		
<u>ขายสินค้า</u> รายได้จากการขายและบริการ	3,546,100.00	241,900.00	ปี 2562 บริษัทฯ ได้นำส่งใบเสนอราคาทั้งหมด 51 รายการ มูลค่ารวม 163.72 ล้านบาท โดยรายการขายทั้งหมดดังกล่าว มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 16.36% และ เป็นราคาน้ำที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป ได้รับการสั่งซื้อ 8 รายการ มูลค่า 0.20 ล้านบาท ในเสนอราคาที่เหลือ 7 รายการ มูลค่า 10.42 ล้านบาท ญี่ปุ่น แจ้งว่าจะไม่สั่งซื้อ และใบเสนอราคาอีก 36 รายการ มูลค่า 153.10 ล้านบาท อุปะหะระหว่างการพิจารณา ซึ่งการขายดังกล่าวเป็นราคายาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคายาให้แก่นักคุณภัณฑ์อย่างไรก็ได้ปี 2561 บริษัทฯ ได้นำส่งใบเสนอราคาทั้งหมด 36 รายการ มูลค่ารวม 21.40 ล้านบาท โดยรายการขายทั้งหมดดังกล่าว มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยร้อยละ 17.03 และ เป็นราคาน้ำที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องลดราคายาที่สินค้าให้ต่ำลงกว่าการขายสินค้าโดยปกติ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทญี่ปุ่น และจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลงานข้างอิง (Reference) กับหน่วยงานนำบังคับน้ำเสีย	
<u>อุดหนี้การค้า</u>	8,346.00	17,120.00		



<u>เงินให้กู้ยืม</u>			กรุงเทพมหานคร และเป็นโอกาสในการเข้าถึงงานจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ ให้กับหน่วยงานนำบัดน้ำเสียกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ รวมถึงโอกาสในการได้รับงานบริการซ่อมบำรุงรักษา และการเปลี่ยนทดสอบชิ้นส่วนและอุปกรณ์ (Spare parts) ในอนาคต
ดอกเบี้ยรับ	795,646.54	383,882.07	และในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 23.62 ล้านบาท ภายใต้สัญญาภัยระหว่าง บริษัท พีพีเอ็ม และ บริษัท ยูบีโอ ซึ่งจะมีมูลค่าคงค้าง ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 จำนวน 19.58 ล้านบาท โดยกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบดอกเบี้ยในอัตราเรื้อยละ 6.5 ต่อปี ของเงินดันดังกล่าวแต่วันที่ บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 18 เดือน ซึ่งครบกำหนดอายุสัญญาในวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ สัญญาเงินกู้ยืมระหว่างคุณอรสา วิมลเฉลา กับ บริษัท ยูบีโอ ซึ่งมีมูลค่าคงค้าง ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2561 จำนวน 4.04 ล้านบาท โดยกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบของดอกเบี้ยในอัตราเรื้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินดันดังกล่าวแต่วันที่ บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น เป็นระยะเวลา 6 เดือน ซึ่งครบกำหนดอายุสัญญาในวันที่ 31 ตุลาคม 2561 การสนับสนุนเงินทุนจำนวน 23.62 ล้านบาททำให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 0.795 ล้านบาท และในปี 2562 ได้รับผลตอบแทนดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 0.384 ล้านบาท เพิ่มจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำที่เคยได้รับอยู่ภายใต้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.4 ต่อปี
อุดหนุนเงินกู้ยืม	12,618,974.45	-	

1.4 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ วิมลเฉลา รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ม.ค. - ธ.ค. 2562	
<u>ซื้อหุ้นสามัญ</u>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	135,000,000.00	-	ปี 2561 บริษัทฯ ลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ยูบีโอ ที่บิลล์บิสิเนส อัคคาเดมี่ จำกัด ("ยูบีโอ") ที่บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ("พีพีเอ็ม") ซึ่งอยู่ทั้งหมดจำนวน 1,599,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 135.00 ล้านบาท คิดเป็นราคากู้หุ้น ประมาณ 84.375 บาทต่อหุ้น เพื่อเป็นการสร้างศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและอื่นประ โยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัท ยูบีโอ เป็นผู้นำแนวคิดใหม่ในการจัดการน้ำและผู้นำด้านการให้บริการบริหารจัดการน้ำ ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ ใช้ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบระบายน้ำเสียแบบครบวงจร โดยการลงทุนในโครงการนี้คาดว่าจะได้รับอัตราผลตอบแทน โดยรับรู้กำไรสุทธิของบริษัท ยูบีโอ ในอัตรา 40% ตามสัดส่วนการถือหุ้น
<u>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</u>			
ค่าที่พักและค่าอาหาร	3,799.01	18,915.53	

เจ้าหนี้อื่น	3,054.01	-	<p>ปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้เช่าห้องประชุม เพื่อเป็นสถานที่จัดประชุมคณะกรรมการ และการประชุมคณะกรรมการบริษัท อันเนื่องมาจากบริษัทฯ ต้องอยู่ที่จังหวัดระยอง แต่คณะกรรมการส่วนใหญ่มีความสะดวกในการเข้าประชุมที่กรุงเทพฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องเช่าห้องประชุม เพื่อเป็นสถานที่จัดการประชุม ทั้งนี้ ราคาค่าเช่าห้องประชุมที่อาคารพีพีเอ็ม เป็นราคาน้ำเสียกว่าราคาก่อสร้างห้องประชุมในสถานที่อื่นที่อยู่บริเวณใกล้เคียง และปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานไปฝึกอบรมที่กทม.ฯ เนื่องจากเป็นที่พักที่อยู่ตรงที่จัดการฝึกอบรม และบริษัทฯ ได้มีเปรียบเทียบราคากัน แต่สุดท้ายในเดินทางกลับมา ก็ต้องจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 1,000 บาท ซึ่งเป็นราคาน้ำเสียกว่าราคาก่อสร้างห้องประชุมที่อื่น</p>
--------------	----------	---	--

1.5 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับ พีพีเอ็ม อินโนเวชัน รายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ม.ค. - ธ.ค. 2561	ม.ค. - ธ.ค. 2562	
<u>ขายสินค้า</u>			
รายได้จากการขายและบริการ	-	1,800.00	ในปี 2562 บริษัทฯ ขายสินค้าวัสดุสิ้นเปลือง ประเภทผ้ากันไฟ ให้แก่บจก.อัครวินทร์
สูญเสียการค้า	-	1,926.00	และเป็นอัตราจำไว้ขั้นต้นที่ใกล้เคียงกับการขายสินค้าให้กับลูกค้าทั่วไป
<u>ค่าจ้างบริการ</u>			
ค่าบริการ	-	999,092.00	ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บจก.อัครวินทร์ ในงานปรับปรุงพื้นที่ด้านข้างอาคารสำนักงาน จังหวัดระยอง บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องว่าจ้าง ในงานปรับปรุงพื้นที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้รับเหมางานก่อสร้างอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ดังແຕ้่เริ่มแรก เป็นผู้รับเหมาที่รู้ใจในงาน และระบบการทำงานต่างๆ เป็นอย่างดี ทั้งนี้ฯ บริษัทฯ ได้มีการเปรียบเทียบราคาว่าจ้างกับราคางานของผู้รับเหมารายอื่นเรียบร้อยแล้ว
เจ้าหนี้การค้า	-	180,928.44	

1.6 รายการค้าประกันและการจำนำของของบริษัทฯ และบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการค้าประกันและการจำนำของสถาบันการเงิน 2 แห่ง รายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ค้าประกัน : เงินฝากประจำของบริษัท

วงเงินสินเชื่อ : เงินเบิกเกินบัญชี, เดอวอร์อฟเเครดิตและทรัสต์รีชีฟ, สัญญาปริวรรตเงินตรา, หนังสือค้าประกัน

วงเงินกู้ยืมรวม : 99,000,000 บาท

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ : การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด

หากบริษัทฯ จะทำการกู้ยืมเงินหรือขอวงเงินสินเชื่อกับธนาคารใด ๆ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ

12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการระห่วงกัน

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมได้ให้ความเห็นการทำการระห่วงกันของบริษัทฯ ประกอบกับสอบถามความข้อมูลดังนี้ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบถามข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระห่วงกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เห็นว่า เป็นรายการที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น สมเหตุสมผล และ ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระห่วงกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นและสมเหตุสมผล และ ไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด

12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระห่วงกัน

การทำรายการระห่วงกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้าร่วมในการอนุมัติการทำรายการระห่วงกันดังกล่าวได้ ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในการทำการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ การทำการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป ให้มีหลักการดังนี้

12.4.1 การทำการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ การขายสินค้าและการให้บริการ การเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่สำนักงาน เป็นต้น จะต้องมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้ำและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระห่วงกันบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถถอนมติการทำธุกรรมดังกล่าวได้ หากธุกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณจะพึงกระทำการค้ำบุคคลทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติกายได้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเดียวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

12.4.2 การทำการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขโดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเดียวกับความจำเป็นในการเข้าทำการและความเหมาะสมด้านราคากองรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระห่วงกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเดียวกับรายการระห่วงกันดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติคือไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระห่วงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกัน ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12.5 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ได้แก่ การเข้าที่ดินที่จังหวัดระยองกับนายเกริก ลีเกยม และนางสาวอรสา วิมลเฉลิม เพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้าของบริษัทฯ และการเช่าพื้นที่สำนักงานกับ เคสเซล เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ ซึ่งรายการนี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส อ้าง ไรกีดาม การทำรายการที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการนั้นก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันทุกครั้ง

หากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาระยะหนึ่งๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีบุคคลผู้มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้ตรวจสอบบัญชีเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยรายการระหว่างกัน ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว							
	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	235.42	52.42	199.55	47.44	235.42	54.05	199.55	48.21
สินทรัพย์รวม	449.10	100.00	420.68	100.00	435.51	100.00	413.89	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	101.21	22.54	100.62	23.92	101.21	23.24	100.62	24.31
หนี้สินรวม	112.06	24.95	109.49	26.03	112.06	25.73	109.49	26.45
ส่วนของผู้ถือหุ้น	337.04	75.05	311.19	73.97	323.45	74.27	304.40	73.55

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	ตรวจสอบแล้ว							
	งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	474.95	98.92	405.40	98.49	474.95	98.92	405.40	98.49
รายได้อื่น	5.20	1.08	6.23	1.51	5.20	1.08	6.23	1.51
รายได้รวม	480.14	100.00	411.64	100.00	480.14	100.00	411.64	100.00
ต้นทุนขายและบริการ	344.50	71.75	296.20	71.96	344.50	71.75	296.20	71.96
ค่าใช้จ่ายในการขาย	54.80	11.41	47.95	11.65	54.80	11.41	47.95	11.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45.26	9.43	42.72	10.38	45.26	9.43	42.72	10.38
ต้นทุนทางการเงิน	0.03	0.01	0.01	0.00	0.03	0.01	0.01	0.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6.89	1.44	4.98	1.21	6.89	1.44	4.98	1.21
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (NP Margin)	35.45	7.38	26.56	6.45	28.65	5.97	19.77	4.80



อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว			
		แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.33	1.98	2.33	1.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	66.90	65.79	66.90	65.79
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	66.99	70.68	66.99	70.68
อัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin)	ร้อยละ	27.47	26.94	27.47	26.94
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	7.38	6.45	5.97	4.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	10.94	-	9.13	6.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	8.15	-	6.75	4.84
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.10	-	1.13	1.01
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)	เท่า	0.33	0.35	0.35	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้	เท่า	(172.61)	1,800.89	(172.61)	1,800.89
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-	-	48.51	40.06

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมใน 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 3,500 รายการ ภายใต้ตราสินค้าที่มีชื่อเสียงมากกว่า 40 ตราสินค้า และให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่โรงงานอุตสาหกรรม ความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับการขายตัวของโรงงานอุตสาหกรรม การลงทุนของผู้ประกอบการในเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจ โดยรวมและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการขยายพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์หลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ได้ ความหลากหลายของสินค้าทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นการรักษารายได้ของบริษัทฯ ให้มีความสม่ำเสมออย่างต่อเนื่อง

ตลอดระยะเวลากว่า 26 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดหาและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคู่ค้าทางธุรกิจ ได้แก่ ผู้ผลิตสินค้า ผู้จำหน่ายสินค้า ลูกค้า และบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันมาโดยตลอด ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 และในปี 2561 เดือนกันยายน ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งรับรองคุณภาพในด้านการออกแบบ จำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และบริการหลังการขายสำหรับสินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง ได้แก่ บิ๊ม สูบส่งน้ำและของเหลว ระบบห่อ และวัสดุสิ้นเปลือง ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในมาตรฐานสากล บริษัทฯ จึงได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี เพื่อจัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมและให้บริการด้านวิศวกรรมที่ใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เนื่องจากเรื่องเป็นศูนย์กลางของภาคตะวันออกที่มีพื้นที่อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ทั้ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักงานกรุงเทพฯ เพื่อนำเสนอและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมทั้ง 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์โดยจะเสริมสร้างศักยภาพในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศไทย รวมถึงการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งเป็นโอกาสทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ ในการสร้างรายได้ที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

14.1.1. ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

จากการดำเนินงานของปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 474.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 69.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.15 แบ่งเป็น รายได้จากการจัดหาและขายสินค้าอุตสาหกรรม 163.51 ล้านบาท กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ 142.57 ล้านบาท กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม 113.43 ล้านบาท กลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ 55.44 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯ รายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดจากมีรายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบบิ๊ม และ กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ ที่ได้รับงานที่มีมูลค่าสูงหลายงาน เช่น งานของบริษัท พีทีพี ฟินอล จำกัด และ พีทีพี โกลบล อเคนเมคอล จำกัด

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินค้าและงานบริการที่ได้รับในสั่งซื้อแล้วแต่ยังไม่ได้ส่งมอบ(Backlog) จำนวน 188.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 28.48 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.80 ซึ่งคาดว่าจะทยอยส่งมอบ และครบถ้วน ภายในปี 2563

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังรับรู้กำไรสุทธิของบริษัททั่วไป คือ บริษัท ยูทิลิตี้บิสิเนส อัลลาราอนซ์ จำกัด ในอัตรา 39.99% ตามสัดส่วนการถือหุ้น ปี 2562 บริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิ เท่ากับ 6.80 ล้านบาท

14.1.2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2562 ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น เป็นจำนวน 480.14 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายได้รวม	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2562	
			ยอดเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะ กิจการ	ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	405.40	98.49	474.95	98.92	474.95	98.92
รายได้อื่น ¹	6.23	1.51	5.20	1.08	5.20	1.08
รวมรายได้	411.64	100.00	480.14	100.00	480.14	100.00

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่านาญหน้า รายได้ส่งเสริมการขาย และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

รายได้จากการขายและบริการ

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั้น กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม และกลุ่มผลิตภัณฑ์บริการ รายละเอียดดังนี้

รายได้จากการขายและบริการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2562	
			ยอดเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะ กิจการ	ล้านบาท	ร้อยละ
ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั้น	127.50	31.45	163.51	34.43	163.51	34.43
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ	106.44	26.25	142.57	30.02	142.57	30.02
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม	126.84	31.29	113.43	23.88	113.43	23.88
4. กลุ่มธุรกิจงานบริการ	44.62	11.01	55.44	11.67	55.44	11.67
รวมรายได้จากการขายและบริการ	405.40	100.00	474.95	100.00	474.95	100.00

หมายเหตุ 1 ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 474.95 ล้านบาท โดยการวิเคราะห์รายได้จากการขายและบริการ แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ รายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั้น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั้น จำนวน 163.51 ล้านบาท กิดเป็นร้อยละ 34.43 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 36.01 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.24 การเพิ่มขึ้นของรายได้กกลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีระบบปั้นเนื่องจากมีงานที่มีมูลค่าเปลี่ยนแปลงในปี 2562

2. รายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ จำนวน 142.57 ล้านบาท กิดเป็นร้อยละ 30.02 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 36.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.94 การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่สำคัญมาจากการรับงานที่มีมูลค่าสูงหลายงาน ในปี 2562

3. รายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม จำนวน 113.43 ล้านบาท กิดเป็นร้อยละ 23.88 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้รายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรมลดลงจากปี 2561 จำนวน 13.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.57 เนื่องจากลูกค้าในกลุ่มงานยนต์มีกำลังการผลิตลดลง

4. รายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการกลุ่มผลิตภัณฑ์ธุรกิจงานบริการจำนวน 55.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.67 ของรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 10.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.25 การเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2562 สาเหตุสำคัญเนื่องจากธุรกิจงานบริการเป็นที่รู้จักและมีความพร้อมในด้านสถานที่และความเชี่ยวชาญในงานบริการเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 5.20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.08 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้อื่นที่เป็นรายการหลักประกอบด้วย รายได้ค่านาทีหน้าและรายได้อื่นๆ รายละเอียดดังนี้

1. รายได้ค่านาทีหน้า

รายได้ค่านาทีหน้าเป็นรายได้ที่บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าระหว่างผู้จำหน่ายสินค้าและผู้ซื้อสินค้า เนื่องจากผู้จำหน่ายสินค้าเป็นบริษัทจากต่างประเทศและต้องการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ซื้อสินค้าในประเทศไทยโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดหาลูกค้าและประสานงานในการจำหน่ายสินค้า รวมถึงให้ความช่วยเหลือด้านวิศวกรรมและงานเทคนิคต่างๆ ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ค่านาทีหน้าจำนวน 1.53 ล้านบาท โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมา การรับรู้รายได้ค่านาทีหน้าเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติอันเนื่องจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นๆ

บริษัทฯ มีนโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ค่านาทีหน้าในวันที่ผู้จำหน่ายสินค้าส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระเงินค่านาทีหน้าจากผู้จำหน่ายสินค้าต่อเมื่อผู้จำหน่ายสินค้าได้รับการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้ว อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีฝ่ายบัญชีและฝ่ายขายที่ติดตามความคืบหน้าของการขาย การส่งมอบสินค้า และการชำระเงินของลูกค้าให้แก่ผู้จำหน่ายสินค้าอย่างสม่ำเสมอ

2. รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้ส่วนเสริมการขาย บริษัทฯ มีรายได้อื่นๆ จำนวน 3.67 ล้านบาท ในปี 2562 มีดอกเบี้ยรับที่ได้จากการให้เงินกู้ซึ่งแก่บริษัท ยูทิลิตี้บิสิเนส อัลลायแอนด์ จำกัด โดยได้รับอัตราดอกเบี้ย 6.5% ต่อปี

ต้นทุนขายและบริการและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 แบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระบบปั๊ม กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม และกลุ่มธุรกิจงานบริการ รายละเอียดดังนี้

ต้นทุนขายและบริการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขายและบริการ			
1. กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีปั๊ม	93.89	124.55	124.55
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการกระบวนการผลิตและระบบห่อ	67.36	92.86	92.86
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม	100.09	87.40	87.40
4. กลุ่มธุรกิจงานบริการ	34.86	39.69	39.69
รวมต้นทุนขายและบริการ	296.20	344.50	344.50
รายได้จากการขายและบริการ	405.40	474.95	474.95
กำไรขั้นต้นรวม	109.20	130.45	130.45
อัตรากำไรขั้นต้นรวม(ร้อยละ)	26.94	27.47	27.47

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 344.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.53 ของรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 48.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.31 การเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและการให้บริการสอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 21.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.45

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค เป็นต้น ในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 100.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 9.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.36 เนื่องจากมีการปรับฐานเงินเดือนใหม่ และสวัสดิการพนักงานที่เพิ่มขึ้นประจำปี และมีการปรับค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานจาก 300 วันเป็น 400 วัน นอกจากนั้นบริษัทฯ มีการปรับปรุงพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ให้ทันสมัยและตอบสนองต่อการใช้งาน

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและสัญญาเช่าการเงิน ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 0.02 เนื่องจากมีดอกเบี้ยค่างวดยกยศที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 28.65 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.97 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 8.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.88 การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 435.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 21.63 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเนื่องจากมีการขายสินค้าช่วงปลายปีเป็นจำนวนมากและสินค้าคงเหลือที่รอส่งสินค้าช่วงต้นปี 2563

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 112.06 เพิ่มขึ้นจำนวน 2.57 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของลูกหนี้พนักงานที่เพิ่มขึ้นจาก 300 วันเป็น 400 วัน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากซื้อรถยนต์

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 323.45 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วและกำไรสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 19.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.26 การเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีผลกำไรจากการดำเนินงานระหว่างปี และสำรองตามกฎหมายที่ต้องเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 9.13 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการปรับตัวของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปี 2561 จำนวน 9.60 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับร้อยละ 40.06

ความหมายของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.35 เท่า โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแต่อย่างใด อย่างไรก็ได้ บริษัทฯ มีหนี้สินเกือบทั้งหมดมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าที่หมุนเวียนตามยอดขายและระยะเวลาชำระค่าสินค้า (Credit term) ที่ได้รับจากผู้ซื้อหน่ายสินค้า

14.1.3. สภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง

	ปี 2561	ปี 2562 แสดงเจนลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย	ปี 2562 งบการเงินเฉพาะ กิจการ
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.98	2.33	2.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.69	1.68	1.68
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	65.79	66.90	66.90
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	33.95	40.12	40.12
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	70.68	66.99	66.99
วงจรเงินสด (วัน)	29.06	40.04	40.04

งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว และขอรับรองว่า บริษัทฯ ไม่ได้มีการขยาดของเขตในการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นใด และไม่ได้มีการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่มีนัยสำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง นอกเหนือจากที่เปิดเผยในรายการระหว่างกัน โดยผลประกอบการที่เกิดขึ้นในปี 2562 เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน ตลอดจนไม่มีข้อมูลสำคัญใดๆ ซึ่งเกิดขึ้นในปี 2562 ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถดูรายละเอียดงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ตรวจสอบแล้ว ได้ที่เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th รวมถึงการแจ้งข่าวผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14.2. ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. การเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

บริษัทฯ จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมรวมถึงการให้บริการทางวิศวกรรมให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ โรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถรับความต้องการใช้สินค้าสำหรับทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ดังนั้น ปัจจัยการเติบโตของธุรกิจจึงจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งในภาพรวมเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกหัวด้วยตัวเองเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปี 2561 ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และ อุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับลดลง จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันด้านการผลิต จึงทำให้ ผู้ผลิตเริ่มมีการย้ายฐานการผลิตหรือ นำเข้าสินค้าทดแทนจากต่างประเทศ ในด้านการลงทุนของเอกชนและการจ้างงานหดตัวลง ตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยในการด้านการลงทุนและการจ้างงานมีแนวโน้มจะได้รับผลกระทบจากการนำ Automation เข้ามาทดแทนแรงงานมากขึ้น ด้านต้นทุนการผลิตต่างๆ มี มูลค่าใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า และมูลค่าต้นทุนนำเข้าลดลงจากผลกระทบของค่าเงินบาทแข็งค่า แนวโน้มเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 คาดว่า เศรษฐกิจมีแนวโน้มหดตัว จากการเศรษฐกิจที่ ชะลอตัวต่อเนื่อง โดยปัจจัยที่มี ผลกระทบได้แก่ นโยบายต่างๆ ของภาครัฐ ทิศทางของค่าเงินบาทที่มีผลต่อธุรกิจส่งออก และ ความล่าช้าของกระบวนการการงบประมาณ ปี 2563 ที่มีผลต่อการลงทุนภาคเอกชนมากขึ้น อีกทั้งยัง มีการระบาดของ ไวรัส Corvid-19 ซึ่ง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อ สภาพเศรษฐกิจ และ ตลาดทุน

2. ผลกระทบจากการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ

ในอนาคตบริษัทฯ จะจะขยายธุรกิจโดยการลงทุนสินทรัพย์ต่างๆ ที่เอื้อประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้ และทำให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถขยายการลงทุนประเภทอื่นๆ ได้ต่อไปในอนาคต แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้ปัจจัยในการดำเนินการอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในการดำเนินงานของบริษัทฯ และการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนเพิ่มเติม เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน เป็นต้น

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นลำบากผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ อรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเบิกเผยแพร่ข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เบิกเผยแพร่ข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ใน 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึง ข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบเขตที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ใน 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึง ข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบเขตที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางศิษณุร้า แซ่เตียว เป็นผู้ลงลายมือชื่อกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางศิษณุร้า แซ่เตียว กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวอรสา วิมลเฉลิม	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
2. นายสิทธิชัย ลีเกยม	กรรมการ	
3. นายเกริก ลีเกยม	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

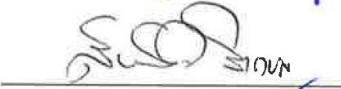
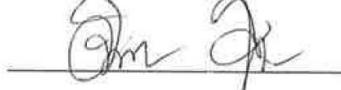
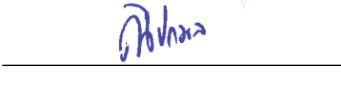
ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางศิษณุร้า แซ่เตียว	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน	

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นลำบาก หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสิมณฑุร้า แซ่เตียว เป็นผู้ลงลายมือชื่อกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสิมณฑุร้า แซ่เตียว กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร.ธนชาติ นุ่มนนท์	กรรมการ/ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ	
2. นางสาวอรสา วิมลเดดา	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
3. นายสิทธิชัย ลีเกยม	กรรมการ	
4. นายเกริก ลีเกยม	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
5. นางจันทร์จิรา สมัครไทย	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	
6. นางสาวจิรนาถ สุมาnanท	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	
7. นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสิมณฑุร้า แซ่เตียว	กรรมการบริหาร/ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน	



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ และเลขานุการ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายธนชาติ นุ่มนวนท์ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ <u>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น</u> <u>กรรมการครั้งแรก</u> 22 มกราคม 2559	55	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) The University of Auckland, New Zealand	-	-	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ความเสี่ยง	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจธนาคารพาณิชย์
		ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) The University of Auckland, New Zealand			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)	จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บถนนหุ้ม
		ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยขอนแก่น			2559	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บถนนหุ้ม
		หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่อง คอมพิวเตอร์
		หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 4/2017			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิวเมเนก้า จำกัด	ให้บริการบริหารการจัดการระบบ
		หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 242/2017 Role of the Chairman Program			2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ และเลขานุการ	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ และเลขานุการ

		(RCP) รุ่นที่ 41/2017 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2017 หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 34/2018			2558 – 2560 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ นายกสมาคม กรรมการ กรรมการสภา มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	กรรมการอิสระ สมาคมอุตสาหกรรมสารสนเทศไทย บริษัท ไออิมซี เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	ทรัพยากรบุคคล เงินเดือนและประเมินผล ให้คำปรึกษาและจัดทำซอฟต์แวร์ระบบทรัพยากรบุคคลและบัญชี สมาคมเกี่ยวกับสารสนเทศในประเทศไทย ให้บริการจัดเก็บข้อมูลและที่ปรึกษาทางการตลาด สถาบันการศึกษา
2. นางสาวอรสา วิมลเฉลา กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 13 สิงหาคม 2536	66	บริษัทไทย บริหารธุรกิจ สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิชากรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015	39.85	กรรมการของนาย สิทธิชัย ลีกेम	2559 – ปัจจุบัน 2536 - 2559 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการ	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามราชธานี (คงวนอcock) จำกัด บริษัท วี-แคร์ โภคบุลลเมธ์ จำกัด	จัดทำและดำเนินการฝึกอบรม ประเภทนิมสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดชั้นในหุ้ม จัดทำและดำเนินการฝึกอบรม ประเภทนิมสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดชั้นในหุ้ม ประกอบกิจกรรมโรงพยาบาล

					2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สยามราช ทรายเวล จำกัด บริษัท วิมลเดล่า จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ บลิเนส อัลลาด แอนซ์ จำกัด บริษัท เกสเซล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ดำเนินการต่อเครื่องบินและจัดหัวร์ ให้เช่าอาคารสำนักงาน ให้บริการบริหารจัดการด้านน้ำและ สิ่งแวดล้อม ผลิตและจำหน่ายท่อไวนิลและ瓦ล์วไอล นงที่ใช้กับของเหลวที่เป็นสารเคมีหรือ ของเหลวที่มีลักษณะกัดกร่อน ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
3. นายสิทธิชัย ลีกุญ กรรมการ กรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการครั้งแรก 13 สิงหาคม 2536	59	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ) มหาวิทยาลัยขอนแก่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 127/2016	0.001	สามีของนางสาว อรสา วิมลเดล่า	2559 – ปัจจุบัน 2536 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	จัดทำและดำเนินการอุดสาหกรรม ประเภทปั๊มน้ำสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ^{ห่อ} และวัสดุสิ่นเปลือกที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดชั้นในทุก จัดทำและดำเนินการอุดสาหกรรม ประเภทปั๊มน้ำสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ^{ห่อ} และวัสดุสิ่นเปลือกที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดชั้นในทุก

					2559 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท วี-แคร์ โภคบูลเลกท์ จำกัด บริษัท สยามราช ทรานส์เวล จำกัด บริษัท เกสเซล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ประกอบกิจกรรม โรงพยาบาล ดำเนินการก่อสร้างบันไดจักรทวาร ผลิตและจำหน่ายท่อไอลินิ่งและวัสดุไอล นิ่งที่ใช้กับของเหลวที่เป็นสารเคมีหรือ ของเหลวที่มีลักษณะกัดกร่อน ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
4. นายเกริก ลีกेम กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร <u>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น</u> <u>กรรมการครั้งแรก</u> <u>1 ตุลาคม 2562</u>	25	ปริญญาตรี Mechanical Engineer Queen Mary University หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 153/2018 หลักสูตร Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6/2018 หลักสูตร โครงการ eLogistic Summit 2019	20.62	บุตรของนายสิทธิชัย ลีกेम และ นางสาวอรสา วิมล เฉดา	2562-ปัจจุบัน 2561–2562	กรรมการ/ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ผู้ช่วยประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด บริษัท ยูทิลิตี้ บลิเนส อัลลาด แอนซ์ จำกัด	จัดทำและดำเนินการศึกษาดูดศึกษา กระบวนการผลิต ระบบห่อ อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ ^{และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ} ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บผ้าหุ้ม จัดทำและดำเนินการศึกษาดูดศึกษา กระบวนการผลิต ระบบห่อ ^{และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ} ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บผ้าหุ้ม จัดทำและดำเนินการศึกษาดูดศึกษา กระบวนการผลิต ระบบห่อ ^{และวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ} ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บผ้าหุ้ม ให้บริการบริหารจัดการด้านน้ำและ สิ่งแวดล้อม

5. นางจันทร์จิรา สมัครไทย กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก 22 มกราคม 2559	49 <p>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา</p> <p>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ วิทยาลัย ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89/2011</p> <p>หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 13/2014</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>2559 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p>	<p>บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)</p>	<p>จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปืนสูบสั่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนพื้นที่และตัดเย็บชุดนวนทุ่ม</p>
		<p>2559 – ปัจจุบัน</p> <p>2538 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน</p>	<p>บริษัท เจ้าพระยา ไทย ไฮดีด จำกัด</p> <p>บริษัท บีเจซี เอฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)</p>	<p>จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปืนสูบสั่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนพื้นที่และตัดเย็บชุดนวนทุ่ม</p> <p>ธุรกิจหนึ่งแร่</p>
6. นางสาวจิรนาถ ถุmannan กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	46 <p>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2016</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>2562-ปัจจุบัน</p>	<p>ผู้จัดการอาชูโภเพื่อขาย APAC-Projects & Key Accounts</p>	<p>Suez Water Technologies & Solutions Company Limited</p>	<p>พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านเคมี</p>
		<p>2559 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p>	<p>บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)</p>	<p>จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปืนสูบสั่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนพื้นที่และตัดเย็บชุดนวนทุ่ม</p>

22 มกราคม 2559					2559	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดน้ำทึ่ม จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ ^ก และวัสดุสิ่งปลูกปล้องที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดน้ำทึ่ม ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านเคมี
7. นางสิษณุรัสา แซ่เตี้ยว กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน เลขานุการบริษัท	52	ปริญญาตรี รังสิตศรี มหาวิทยาลัย รามคำแหง หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 70/2016	-	-	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน เลขานุการบริษัท	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)	จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ ^ก และวัสดุสิ่งปลูกปล้องที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดน้ำทึ่ม จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปั๊มสูบน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ ^ก และวัสดุสิ่งปลูกปล้องที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ

					2549 - 2558	ผู้จัดการสาขา	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดหุ้ม
8. นายณรงค์ศักดิ์ โตรุ่งเรือง กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยี ระบบบิ๊ม	48	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เคมี) มหาวิทยาลัยขอนแก่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	0.083	-	2559 – ปัจจุบัน 2547 - 2559	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขายกลุ่ม ผลิตภัณฑ์และ เทคโนโลยีระบบบิ๊ม ผู้จัดการฝ่ายขายกลุ่ม ผลิตภัณฑ์และ เทคโนโลยีระบบบิ๊ม	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดหุ้ม จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดหุ้ม
9. นางมาลี อินทร กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและระบบห่อ	50	ปริญญาตรี เทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 123/2016	0.083	น้องสะไภ์ทองนาข แสงเพชร ตันทะ อธิพานิช	2559 – ปัจจุบัน 2538 – 2559	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขายกลุ่ม ผลิตภัณฑ์การจัดการ กระบวนการผลิตและ ระบบห่อ ผู้จัดการฝ่ายขายกลุ่ม ผลิตภัณฑ์การจัดการ	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามราชธานี (ตะวันออก) จำกัด	จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดหุ้ม จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทบิ๊มสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ

					กระบวนการผลิตและระบบท่อ 2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครินทร์ วิศวกรรม	อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือกที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดนวนทุ่ม รับเหมา ก่อสร้าง
10. นางสุกนิศา ลิมสัมพันธ์วงศ์ กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุนวัตกรรม	41	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	0.021	-	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขาย กลุ่มผลิตภัณฑ์วัสดุ นวัตกรรม	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)	จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปืนสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือกที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดนวนทุ่ม
11. นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์ กรรมการ	42	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี เพื่อการจัดการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)	จัดทำและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม ประเภทปืนสูบส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลือกที่ใช้ในกระบวนการ ผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการ งานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการ เคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บชุดนวนทุ่ม

12. นางพิมพ์ชนก ขำอินทร์ กรรมการบริหาร ผู้จัดการฝ่ายขายสำนักงานกรุงเทพ	53	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ กรรมการความเสี่ยง/ ผู้จัดการฝ่ายขาย สำนักงานกรุงเทพ	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	จัดทำและดำเนินการสืบสานภาระ ประจำที่มีสูงส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บถนนทุ่ม
13. นายเดวิด สมัญญาภรณ์ กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	54	ปริญญาโท Industrial Engineering, Chulalongkorn University ปริญญาตรี Biotechnology (Bioengineering), Kasetsart University	-	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายงานเงิน	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	จัดทำและดำเนินการสืบสานภาระ ประจำที่มีสูงส่งน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิต ระบบห่อ และวัสดุสิ่นเปลืองที่ใช้ในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนพื้นผิวและตัดเย็บถนนทุ่ม
					2561-ปัจจุบัน	Director, Audit & Risk Committee	World Credit Foncier, Thailand	รับฝาก-จำนำ
					2558-ปัจจุบัน	Vice President (Executive IT director)	Western University, Thailand	สถาบันการศึกษา

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ได้นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวด้วย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นายชนชาติ นุ่มนนท์	นางสาวอรสา วิมลเดดา	นายสิทธิชัย ลีกุญ	นางจันทร์จิรา สมัครไทย	นางสาวจิรนาถ สุманนท์	นางสาวณิชกมล วงศ์พิพัฒน์	นายเกริก ลีกุญ	นายเดวิด สมัญญาภรณ์
บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)	I,II,III,IV	II,VI,C	II,VII	II,III,V	II,III,V	II	II,VII,M	VII,M
บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด	II,III							
บริษัท อิวเม็นนิก้า จำกัด	II,III							
สมาคมอุตสาหกรรมสารสนเทศไทย	M							
บริษัท ไอเอ็มซี เอ็กซ์เชอร์เชิร์สชิง (ประเทศไทย) จำกัด	II							
ธนาคาร ชนชาติ จำกัด (มหาชน)	III,V							
มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี	II							
บริษัท สยามราช ทรัเวล จำกัด		II,D	II					
บริษัท วิมลเดดา จำกัด		II						
บริษัท ยูทิลิตี้ บลิเนส อัลลาดอนช์ จำกัด		II					II	
บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด		II,D	II					
บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด		II,D	II					
บริษัท วี-แคร์ โกลบอลเซลล์ จำกัด		II	II					
บริษัท บีเจซี เอฟวี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)				II,M				
บริษัท เจ้าพระยา ไทย โอลดิ้ง จำกัด				II				
บริษัท คอนซัลท์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ คลอลา บอเรชั่น จำกัด								
ห้างหุ้นส่วนจำกัด อัครวินท์ วิศวกรรม								
World Credit Foncier,Thailand								II
Western University, Thailand								M



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	นายรองค์ศักดิ์ โครุ่งเรืองยศ	นางมาลี อินทร์	นางสุกนิตา ลิมสัมพันธ์วงศ์	นางสิริกัญญา แซ่เตียว	นางพิมพ์ชนก ข่าอินทร์
บริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน)	VII,M	VII,M	VII,M	VII,M	VII,M

หมายเหตุ

I = ประธานกรรมการ

II = กรรมการ

III = กรรมการอิสระ

IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการตรวจสอบ

VI = ประธานกรรมการบริหาร

VII = กรรมการบริหาร

C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

D = กรรมการผู้จัดการ

M = ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทฯ

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทร่วม บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส ออลเดย์แอนด์ จำกัด (“UBA”) และบริษัท สยามอีสต์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (“SE”)

รายชื่อกรรมการ	UBA	SE
1. นางสาวพกานิพัช โลพันธ์ศรี	กรรมการ	-
2. นายปลันน สวัสดิ์บุรี	กรรมการ	-
3. นายพลพัฒ บรรณสูตร	กรรมการ	-
4. นางสาวอรสา วิมลเฉลา	กรรมการ	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายเกริก ลีกेय์	กรรมการ	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสมชาติ สังหิตกุล	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	-



เอกสารแนน 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“เอ็มเอ”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน และ เอ็มเอ ได้มอบหมายให้นายสมชาติ กาลสุข เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสามัคันช่องทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสมชาติ กาลสุข หัวหน้างานตรวจสอบ ภายใน Audit Partner	39	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 9669	-	-	2556 – ปัจจุบัน	Audit Partner	บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี ตรวจสอบ ภายใน และให้คำปรึกษาธุรกิจ
					2543 – 2556	Auditor	บริษัท เคพีเอ็นจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคารัพย์สิน

- ไม่มี -

